

Fakulta veterinárního lékařství
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

Plán realizace Strategického záměru
Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno
na rok 2020



Předkládá: Doc. MVDr. Michal Crha, Ph.D. – děkan FVL VFU Brno

Zpracovalo: vedení Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou FVL VFU Brno dne 21. 10. 2019

Schváleno Akademickým senátem FVL VFU Brno dne 30. 10. 2019

Brno, 2019

Obsah

1. ÚVOD	3
2. POSLÁNÍ FAKULTY	3
3. STRATEGICKÝ CÍL FAKULTY	3
4. POSTAVENÍ FAKULTY	5
5. PRIORITY FAKULTY	5
5. 1. Prestiž fakulty	5
5. 2. Zajišťování kvality	6
5. 3. Vzdělávání	6
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání	6
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	7
5.3.3. Studium v cizím jazyce	7
5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	8
5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	8
5.3.6. Poradenství	9
5.3.7. Studenti a péče o studenty	9
5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	9
5. 4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)	10
5. 5. Třetí role - odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí	11
5. 6. Internacionalizace	11
5. 7. Pracovníci	12
5. 8. Vnitřní předpisy a právní prostředí	13
5. 9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti	13
5. 10. Financování	14
5.10.1. Neinvestiční financování	14
5.10.2. Investiční financování	14
5. 11. Řízení	15
5. 12. Propagace a marketing	15
5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů	16
6. ZÁVĚR	16

1. ÚVOD

Předkládaný Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno na rok 2020 (dále jen PRSZ) Fakulty veterinárního lékařství (dále jen FVL) Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále jen VFU) na rok 2020 představuje koncepci a postup její realizace k dalšímu rozvoji fakulty ve vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti v roce 2020.

PRSZ FVL na rok 2020 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady Evropy č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

PRSZ FVL na rok 2020 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno na období 2016 až 2020, na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VFU Brno na období 2016 až 2020 a jejich aktualizace na rok 2020, na Standardy a postupy pro zajištění kvality terciárního vzdělávání v Evropském prostoru z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education, ENQA - Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v letech 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education, EAEVE) a na výsledky činnosti FVL v uplynulém roce 2019.

2. POSLÁNÍ FAKULTY

Posláním FVL je uskutečňovat univerzitní vzdělávání, vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVL jakožto součásti akademické instituce VFU Brno.

3. STRATEGICKÝ CÍL FAKULTY

Strategickým cílem FVL pro období 2016 – 2020 je rozvíjet postavení fakulty jako mezinárodně uznávané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství – poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti, uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení FVL a působící jako mezinárodně otevřená vzdělávací instituce a jako instituce spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem v oblasti:

- a) svého mezinárodního, národního a regionálního kreditu – udržet a dále rozvíjet jedinečné postavení FVL na poli veterinárního lékařství,
- b) zajišťování kvality – naplňovat zodpovědnost za kvalitu vzdělávání, tvůrčí činnosti a dalších souvisejících činností uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností,
- c) vzdělávání – být prestižní vzdělávací institucí poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, a to na úrovni magisterského a doktorského studijního programu a programu celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) – být výzkumnou vzdělávací institucí se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje jedinečných výsledků, na podporu excelentních výzkumných aktivit založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) třetí role se zaměřením na odbornou činnost – uskutečňovat veterinární činnost na nejvyšší odborné úrovni, vytvářet na FVL centrum kvality této činnosti pro odbornou i další veřejnost,
- f) třetí role se zaměřením na společenské působení – šířit poznatky svého profesního zaměření i obecné společenské hodnoty a tak kultivovat společenské prostředí,
- g) třetí role se zaměřením na spolupráci s praxí – poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností na FVL a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení,
- h) internacionalizace – působit jako otevřená vzdělávací instituce s výukou studentů v českém jazyce, s výukou v anglickém studijním programu s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského VŠ prostoru,
- i) lidských zdrojů – zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na FVL a zvyšovat jejich motivaci ke zlepšování vykonávaných činností,
- j) vnitřních předpisů a norem – podporovat zkvalitňování právního prostředí na FVL a VFU systémem nastavení práv, povinností a podmínek činností, systémem nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností – podporovat jejich rozvoj na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených veterinárních fakult či univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- l) principů spravedlnosti a solidarity ve financování, efektivitě financování činností, transparentnosti ekonomických postupů – podporovat jejich uplatňování na FVL a VFU,
- m) financování vzdělávání – posilovat zvyšování kvality vzdělávání, financování tvůrčí činnosti – posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, financování odborné činnosti, – posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky,
- n) modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí – podporovat dobudování prostorového a technologického zázemí, obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky

umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení na vysoké úrovni kvality,

o) řízení – uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,

p) propagace a marketingu – podporovat budování pozitivního mediálního kreditu FVL, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o FVL a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s FVL, podporovat zájem o historii a tradice FVL, o současnost FVL a o její potenciál působení v dalším období.

4. POSTAVENÍ FAKULTY

FVL je jednou ze tří fakult VFU Brno, která je řazena mezi veřejné vysoké školy. Její historie spadá do roku 1918, kdy byla zákonem č. 76/1918 Sb. zřízena Vysoká škola zvěrolékařská v Brně. V současné době je FVL jedinečným univerzitním pracovištěm v ČR, které v magisterském studijním programu v oboru Veterinární lékařství poskytuje komplexní vzdělání v oblasti diagnostiky, terapie a prevence nemocí zvířat a základní znalosti v oblasti hygieny potravin živočišného původu. Je začleněna do sítě veterinárních fakult a univerzit v rámci střední Evropy – VetNEST (veterinární univerzity Brno, Budapešť, Košice, Lublaň, Vídeň, Wroclaw, Záhřeb) s volnou mobilitou studentů a učitelů. FVL je řádným členem Evropské asociace veterinárních univerzit a fakult (EAEVE).

FVL absolvovala v roce 2013 mezinárodní evaluaci organizovanou EAEVE. V jejích závěrech se konstatuje, že FVL splňuje požadavky evropské legislativy týkající se veterinárního vzdělávání.

5. PRIORITY FAKULTY

5. 1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ PRESTIŽ FAKULTY

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) vytváření podmínek pro naplňování nových SOP EAEVE platných od července 2019 pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě,

b) plnění podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených EU pro regulovaná povolání a tím uznání diplomu veterinárního lékaře, získaného na VFU Brno, evropskými právními předpisy (směrnice č. 36/2005/ EC, o uznávání odborných kvalifikací),

c) plnění podmínek pro uvedení na prestižním Seznamu evropských institucí poskytujících veterinární vzdělávání a splňující evropské legislativní a další profesní požadavky na veterinární vzdělávání (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE), a to zejména z pohledu požadavků EAEVE,

d) uskutečňování odborné činnosti orientované na všeobecnou i specializovanou veterinární péči pro zvířecí pacienty a působení jako klinické centrum přispívající k rozvoji regionu jako centra špičkové veterinární péče,

e) společenské působení v regionu podporující kultivaci prostředí šířením profesních znalostí i obecných společenských hodnot,

f) realizace novely zákona o vysokých školách a z ní vyplývajících změn ve vnitřních předpisech fakulty,

g) naplňování podmínek vyplývajících z přidruženého členství v AAVMC (Association of American Veterinary Medical Colleges).

5. 2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na FVL VFU Brno podle výsledků vnitřní akreditace studijních programů (magisterské, doktorské) z roku 2019,
- b) akreditace oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem ve smyslu návaznosti na doktorské studijní programy akreditované v rámci vnitřního akreditačního systému VFU Brno v roce 2019,
- c) prohloubení spolupráce v rámci činnosti Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno k zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě ve smyslu koordinace zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno,
- d) případná spolupráce na řešení univerzitních projektů v rámci Centralizovaného rozvojového projektu MŠMT se zaměřením na kvalitu činností na vysokých školách.

5. 3. VZDĚLÁVÁNÍ

5.3.1. PREGRADUÁLNÍ A DOKTORSKÉ VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro pregraduální a doktorské vzdělávání,
- b) realizace závěrů z posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno,
- c) vypracování modelu přijímacího řízení na FVL směřujícího k snížení studijní neúspěšnosti (podpora v rámci IP univerzity),
- d) dokončení popisu studijních programů a předmětů prostřednictvím stanovení výsledků učení,
- e) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- f) podpora studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA), respektive spolupráce FVL s touto univerzitní agenturou (podpora v rámci IP univerzity),
- g) podpora rozvoje pedagogických kompetencí u studentů doktorských studijních programů s cílem podpory potenciálních akademických pracovníků,
- h) modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity (podpora v rámci IP univerzity),

ch) rozvoj systému elektronizace studijní a správní agendy s důrazem na implementaci změn v národní i evropské legislativě (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),

i) modernizaci forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, chovech zvířat a dále podporu výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů a podporu stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese,

j) podporu rozvoje elektronických studijních opor a zvýšení jejich dostupnosti studentům,

k) zvýšení úrovně činnosti předsedů a garantů oborových rad ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání v doktorském studiu a jeho předmětech,

l) zvyšování úrovně personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky s vyšší akademickou kvalifikací, experty z praxe, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.2. CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) odbornou spolupráci při zabezpečování realizace kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,

b) odbornou spolupráci při zabezpečování kurzu pro seniory v rámci U3V zaměřeného zejména na zdraví a nemoci zvířat,

c) posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno (podpora v rámci IP univerzity),

d) podporu akademických pracovníků – veterinárních lékařů v jejich zapojení do studia v rámci evropského systému veterinárních specializací.

5.3.3. STUDIUM V CIZÍM JAZYCE

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) aktivní propagace studia anglického studijního programu FVL,

b) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium v anglickém jazyce,

c) realizaci závěrů z procesu vnitřní akreditace VFU Brno pro studium v cizím jazyce a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v magisterském a doktorském studijním programu Veterinary Medicine,

d) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů pro studium v cizím jazyce ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity.

5.3.4. SYSTÉM VÝUKY, FORMY A METODY VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) zvyšování kvality praktické výuky na klinikách, v pitevnách, laboratořích, ale také v provozu ŠZP Nový Jičín,
- b) podporu výuky umožňující nácviky profesních „day one skills“ podporujících bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi,
- c) propojování vzdělávání s výzkumem a dalšími tvůrčími činnostmi na FVL s cílem rozvíjet tvůrčí myšlení a dovednosti studentů,
- d) propojování vzdělávání s odbornou veterinární činností s cílem rozvíjet zkušenosti a praktické dovednosti studentů,
- e) prohloubení zpětných vazeb k získávání informací o vzdělávání v studijních programech – hodnocení studentů, hodnocení výuky studenty, hodnocení výuky absolventy aj.
- f) zvyšování úrovně diplomových a odborných prací, zejména z pohledu zaměření tématu, způsobu zpracovávání prací a jejich prezentace, včetně odhalování plagiátorství.

5.3.5. KVALITA, DIVERZITA, DOSTUPNOST, RELEVANCE, ÚSPĚŠNOST VE VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci při zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávání podle systému orientovaného na kvalitu činností na VFU,
- b) spolupráci při vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty ve smyslu rozvolněnosti studijního programu, dané kreditním systémem a systémem povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů studijního programu,
- c) vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání pro studenty respektující jejich vnitřní odborné zaměření uvnitř studijního programu ve smyslu možnosti odborné diferenciaci v průběhu studia,
- d) vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí u mimořádně nadaných studentů nabídkou jejich účasti různého rozsahu na dalším rozvoji vzdělávací činnosti FVL a na tvůrčí a případně odborné činnosti FVL (zapojení studentů do agentur IGA VFU Brno, IVA, IMA a dalších),
- e) spolupráci s vybranými středními školami ve smyslu zkvalitňování přípravy budoucích uchazečů o studium na FVL,
- f) rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium na FVL,
- g) rovný přístup k uchazečům i studentům bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální a ekonomické zázemí,
- h) realizace opatření vyplývajících z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávání, směřující k vyšší studijní úspěšnosti studentů,
- ch) zvyšování dostupnosti studijních textů a studijních podpor pro vyšší míru osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- i) zapojení představitelů státní a veřejné správy a představitelů profesní praxe do činnosti FVL na úrovni vědecké rady, komisí státních doktorských zkoušek, přímé výuky, praktické výuky mimo FVL, stáží a odborných praxí pro studenty.

5.3.6. PORADENSTVÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) zvyšování informovanosti o vzdělávání na FVL, studijním programu, podmínkách přijímacího řízení, systému studia, formách a metodách výuky, ověřování znalostí studentů, o ukončování studia, podporách studentů v průběhu studia, možnostech realizace profesních, sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů,
- b) spolupráci při rozšiřování poradenství na FVL pro studenty prvního a dalších roků studia, zejména v oblasti systému a organizace výuky, jejího obsahu, forem a metod, dále v oblasti sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života,
- c) spolupráci při rozšiřování poradenství pro nadané studenty z pohledu možností dalšího prohlubování jejich studia, zapojování do rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti na FVL, mobilit studentů a dalších aktivit rozvíjejících jejich nadání a schopnosti,
- d) spolupráci při rozšiřování poradenství pro potenciální absolventy, zejména týkající se možného dalšího studia na FVL, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

5.3.7. STUDENTI A PÉČE O STUDENTY

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu stipendijních programů pro studenty pro jejich motivaci k lepším studijním výsledkům, podporu studentů v rozvoji vzdělávací činnosti na FVL, tvůrčí činnosti studentů, mobilit studentů, podporu rozvoje doktorských studijních programů,
- b) podporu studentům v sociálně obtížných situacích formou sociálních stipendií, při ubytování studentů formou nabídky ubytování na studentských kolejích, zvyšování ubytovacích standardů na kolejích aj.,
- c) podporu zájmových aktivit studentů vytvářením podmínek pro aktivity organizované v rámci FVL (např. aktivity Studentské rady FVL, aktivity hipologické aj.),
- d) podporu kulturních a společenských aktivit studentů v rámci FVL (např. Studentské rady FVL, majáles, vítání prváků aj.),
- e) podporu sounáležitosti studentů s univerzitou prostřednictvím společných akcí k oslavě 100. výročí doktorských promocií na VFU Brno.

5.3.8. ABSOLVENTI, ZAMĚSTNATELNOST A UPLATNITELNOST

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství, spolupráci se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře podle evropských a národních rozvojových trendů v profesi,
- b) organizaci praktické výuky a dlouhodobých stáží pro studenty v praxi vytvářející předpoklad propojenosti výuky na FVL a praktické profesní činnosti a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů,
- c) rozvíjení, vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností a také obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů v profesní praxi.

5. 4. TVŮRČÍ ČINNOST (VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST)

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu excelentní tvůrčí aktivity a těch aktivit, v nichž dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků,
- b) spolupráce na vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity),
- c) podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,
- d) rozvoj publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích zejména kategorie Q1 a Q2,
- e) internacionalizaci tvůrčí činnosti ve smyslu realizace výzkumu mezinárodního rozsahu a zapojování do tvůrčí činnosti společně s výzkumnými týmy významných zahraničních univerzit a výzkumných institucí,
- f) podporu výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, realizace sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC,
- g) podporu tvůrčích aktivit v rámci projektu ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- h) podporu podávání, řešení a úspěšnému zakončování projektů začleněných do rámce národních grantových agentur,
- ch) podporu institucionálního výzkumu s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- i) podporu specifického výzkumu s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit FVL, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU),
- j) podporu smluvního výzkumu pro externí partnery podporující další tvůrčí rozvoj oborů tradovaných na FVL a vytvářející podmínky pro užší výzkumnou spolupráci s praxí,
- k) podporu výzkumné spolupráce s jinými VŠ a výzkumnými institucemi,
- l) rozvíjení výzkumné činnosti směřující k potřebám aplikační sféry,
- m) podporu komercializace výsledků tvůrčí činnosti,
- n) podporu výměny vědeckých poznatků v rámci účasti na kongresech, konferencích, seminářích a workshopech v Evropě i ve světě,
- o) podporu působení studentů doktorského studijního programu ve výzkumných aktivitách FVL,
- p) podporu postdoktorandského působení absolventů doktorského studijního programu ve výzkumných aktivitách FVL,
- q) podporu vytváření prostorových, přístrojových, materiálních a dalších podmínek pro rozvoj tvůrčí činnosti na úrovni odpovídající tvůrčí činnosti ve vyspělých evropských zemích,
- r) orientaci publikačních a dalších výstupů na uznatelné výstupy podporované Metodikou 17+.

5. 5. TŘETÍ ROLE – ODBORNÁ ČINNOST, SPOLEČENSKÉ PŮSOBENÍ, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární činnosti, zejména v oblasti klinické veterinární činnosti, patomorfologické činnosti a laboratorní veterinární činnosti,
- b) zajišťování výuky studentů a zvyšování její kvality na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů,
- c) poskytování odborných služeb vysokého profesního standardu praxi,
- d) aktivního působení ve smyslu šíření odborných poznatků na úrovni organizací, institucí, podniků a soukromých veterinárních lékařů,
- e) zapojování zástupců institucí, organizací a dalších subjektů z praxe do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí a odborných komisí k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu,
- f) zapojování představitelů KVL ČR a představitelů státní veterinární správy do orgánů FVL,
- g) posilování společenské odpovědnosti na základě spolupráce s partnery v regionech.

5. 6. INTERNACIONALIZACE

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání, v roce 2020 bude v návaznosti na zahájení v roce 2019 dokončeno zhodnocení studijního programu Veterinární lékařství podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE),
- b) implementaci relevantních mezinárodních požadavků v oblasti kvality vzdělávání se zaměřením na veterinární lékařství a hygienu (směrnice 36/2005/EC, Standardy a postupy zajištění kvality v Evropské prostoru terciálního vzdělávání ESG 2015, SOP 2019, požadavky EAEVE, požadavky AAVMC - Association of American Veterinary Medical Colleges aj.),
- c) aktivní podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST,
- d) realizace aktivit souvisejících s členstvím VFU Brno v AAVMC (Association of American Veterinary Medical Colleges), prohlubování spolupráce s veterinárním profesním prostředím v USA,
- e) uskutečňování vzdělávání ve studijním programu v anglickém jazyce pro zahraniční studenty a udržení, případně navýšení počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce,
- f) uskutečňování mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty v anglickém jazyce s cílem posilování mezinárodního působení FVL a zvyšování jejího mezinárodního kreditu,
- g) podporu mobility studentů a zaměstnanců z prostředků programu Erasmus+.

- h) podporu mobility na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobility agentury univerzity (IMA) a podporu této agentury (podpora v rámci IP univerzity),
- ch) vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na FVL,
- i) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na FVL s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce (podpora v rámci IP univerzity),
- j) účast FVL v projektech mezinárodního rozsahu, zejména v projektech CEITEC a ICRC, a v dalších projektech velkého rozsahu,
- k) organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na FVL a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky.

5. 7. PRACOVNÍCI

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří u akademických pracovníků na následující činnosti:

- a) přijímání akademických pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na FVL,
- b) určení rozsahu a kvality vykonávané činnosti akademickými pracovníky s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně této činnosti,
- c) vyrovnávání výukové zátěže akademických pracovníků mezi jednotlivými ústavami a klinikami,
- d) podporu akademických pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- e) zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost aj.,
- f) motivování akademických pracovníků ke kvalitní vzdělávací činnosti, a to zejména vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky,
- g) motivování akademických pracovníků k další akademické činnosti, zejména v oblastech vytvářejících výrazný osobní pozitivní kredit v rámci FVL i mimo ni,
- h) podporu motivačního systému mzdového odměňování akademických pracovníků respektujícího dosažené výsledky v činnosti těchto pracovníků,
- ch) podporu motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného mzdového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,
- i) uplatňování nových postupů daných evropským nařízením GDPR v prostředí VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců,
- j) rozvoj ochrany osobních údajů uplatněním kodexu usměrňujícího chování zaměstnanců i studentů ve vztahu k osobním údajům v prostředí VFU Brno,
- k) vypracování pravidel pro přijímání akademických a neakademických pracovníků na FVL.

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří u neakademických pracovníků na následující činnosti:

- a) určení rozsahu a kvality vykonávané činnosti neakademickými pracovníky,
- b) podporu neakademických pracovníků v prohlubování jejich znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- c) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby aj.,
- d) hodnocení výsledků činnosti neakademických pracovníků na FVL transparentními a objektivními postupy,
- e) podporu motivačního systému mzdového odměňování neakademických pracovníků respektujícího dosažené výsledky v činnosti těchto pracovníků.

5. 8. VNITŘNÍ PŘEDPISY A PRÁVNÍ PROSTŘEDÍ

V roce 2020 předpokládá FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020:

- a) prohlubování podpory v řešení právní problematiky pracovišť FVL zkvalitněním činnosti právního oddělení VFU,
- b) naplňování nových vnitřních předpisů a vnitřních norem zaměřených na kvalitu činností VFU Brno,
- c) naplňování novelizovaných vnitřních předpisů a vnitřních norem změněných v návaznosti na novelu VŠ zákona.

5. 9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠTĚNÍ ČINNOSTI

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci při podpoře zajišťování prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti FVL ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů EU a ČR, pro plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření FVL, dále pro kvalitní tvůrčí činnost, zajišťování odborné činnosti na vysoké úrovni a naplňování potřeb v oblasti společenského působení,
- b) spolupráci při podpoře modernizace softwarového vybavení fakulty ve smyslu rozvoje počítačových systémů v rámci IT VFU Brno se zaměřením na správní agendu univerzity (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- c) spolupráci při podpoře obměny počítačového vybavení na VFU Brno (podpora v rámci IP univerzity),
- d) spolupráci při podpoře aktualizace a rozšíření softwarového vybavení VFU.

5. 10. FINANCOVÁNÍ

5.10.1. NEINVESTIČNÍ FINANCOVÁNÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu při plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů, koeficientu náročnosti studijního programu a dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace z MŠMT nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol,
- b) předpokládané zapojení FVL do rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu VFU (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti na FVL,
- c) předpokládané zapojení FVL do projektů v rámci vyhlášených programů EU a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na FVL,
- d) podpora pracovišť a akademických pracovníků v získávání prostředků tvůrčí činností fakulty, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, velkých výzkumných projektů, prostředky grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,
- e) podporu získávání prostředků z veterinární činnosti na FVL s podporu pracovišť FVL, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost uskutečňují,
- f) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují,
- g) podporu získávání prostředků z doplňkové činnosti na FVL,
- h) podporu financování společenského působení z prostředků na vzdělávání, tvůrčí činnost, z odborné činnosti ve smyslu naplnění odpovědnosti FVL za profesní i obecně společenskou kultivaci společenského prostředí.

5.10.2. INVESTIČNÍ FINANCOVÁNÍ

V roce 2020 FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 předpokládá realizace činností:

- a) spolupráci při podpoře energetické úspornosti budov a provozů FVL v areálu VFU,
- b) spolupráci při stavebním a technologickém řešení mimořádných situací a působení neobvyklých jevů a činností (povodně, záplavová vlna, požár, úhyny a nemoci zvířat apod.) na FVL,
- c) příprava záměru na zřízení ústavu/kliniky chorob drůbeže a králíků,
- d) modernizace investičního přístrojového vybavení pro výuku z rozpočtových prostředků na vzdělávání a související činnosti fakulty, zejména z fondu FRIM,
- e) modernizace investičního přístrojového vybavení na odbornou činnost z prostředků získaných odbornou veterinární, patomorfologickou a laboratorní činností,
- f) modernizace přístrojového vybavení pro výuku v anglických studijních programech z prostředků získaných od zahraničních studentů,
- g) spolupráce při řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií.

5. 11. ŘÍZENÍ

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) rozvíjení akademické samosprávy při řízení FVL v návaznosti na novelizaci zákona o vysokých školách a na nové vnitřní předpisy fakulty a univerzity ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí,
- b) zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí hodnocením zpětných vazeb a výkonnostních ukazatelů Systému zajišťování a hodnocení kvality činností na FVL,
- d) zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení, další vzdělávání řídicích a dalších vybraných pracovníků,
- e) spolupráce na prohloubení systému uplatňování dotací, příspěvků, projektů a dalších rozvojových aktivit v rámci aktivního řízení univerzity (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu).

5. 12. PROPAGACE A MARKETING

V roce 2020 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) rozšiřování spolupráce s médii, podávání informací o dění na FVL a poskytování informací pro veřejnost z oblasti veterinárního lékařství,
- b) podporu vytvoření prezentačních dokumentů FVL s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců,
- c) spolupráce při vydávání časopisu Vita Universitatis za účelem prezentace dění na FVL,
- d) spolupráce při průběžné aktualizaci webové stránky fakulty za účelem vyhledávání potřebných informací o činnostech na FVL,
- e) podporu případného zapojení FVL v rámci její prezentace do sociálních sítí,
- f) prezentaci vzdělávací činnosti na FVL pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost (organizace Dnů otevřených dveří, účast na Gaudeamu aj.)
- g) prezentaci výsledků výzkumné činnosti FVL formou přístupnou pro odbornou i další veřejnost,
- h) prezentaci odborné činnosti na FVL podávající informace o rozsahu, kvalitě a významných změnách v poskytování veterinární péče,
- ch) podporu spolupráce se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinárního lékařství,
- i) spolupráci s výzkumnými organizacemi na propagačních aktivitách týkajících se velkých výzkumných projektů a dalších výzkumných aktivit,
- j) účast na mezinárodních aktivitách zvyšujících informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium, o výzkumu a dalších akademických aktivitách FVL, např. národních a mezinárodních veletržích podporujících informovanost o FVL,

- k) podporu aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny,
- l) podporu organizace Zlatých diplomů, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia veterinárního lékařství na brněnské vysoké škole,
- m) zvýraznění podílu fakulty a VFU Brno na vytváření excelentního vysokoškolského vzdělávacího prostředí v Brně trvajících již 100 let v rámci aktivit univerzity navazujících na 100 let existence univerzity (2018) a 100 let od zahájení výuky na VFU Brno (2019) a 100 let od prvních doktorských promócí na VFU Brno (2020).

5.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ

V roce 2019 předpokládá FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a s DZ VFU na období 2016 – 2020 FVL případné zapojení do programů financovaných:

- a) příprava, případné podání a případné řešení projektů v rámci výzev OP VVV a případně dalších programů ESF v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty tak, aby bylo zřetelné zajištění řešení projektu, spolufinancování a udržitelnost projektu již ve fázi podávání projektu.

6. ZÁVĚR

Fakulta veterinárního lékařství VFU Brno realizací vytyčených cílů formulovaných do Plánu realizace strategického záměru FVL pro rok 2020 upevní své postavení kvalitní a jedinečné vzdělávací instituce na národní i mezinárodní úrovni zaměřené na veterinární lékařství. Naplnění cílů jí umožní poskytovat na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, uskutečňovat excelentní výzkum, realizovat na nejvyšší odborné úrovni veterinární činnost a vytvářet na FVL centrum kvality této činnosti pro odbornou a další veřejnost, zvyšovat rozsah spolupráce se zahraničními subjekty a praxí a šířením poznatků svého profesního zaměření kultivovat také společenské prostředí.

V Brně dne xx. xx. 2019