

**Fakulta veterinárního lékařství  
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno**

**Dlouhodobý záměr  
vzdělávací a vědecké, výzkumné,  
vývojové a další tvůrčí činnosti  
na období 2011 až 2015**

**Brno, prosinec 2010**

## 1. ÚVOD

Dlouhodobý záměr (DZ) vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno na období 2011 až 2015 je vypracován v souladu s DZ Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015. Vychází z legislativy dané zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů. Navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 a jeho aktualizaci na rok 2011.

Doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace fakulty obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno, schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací pro veterinární vzdělávání - European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (FVE) - jsou zvláště důležitým výchozím materiálem, stejně tak výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT ČR a rovněž výsledky činnosti VFU Brno dosažené v období 2006 až 2010.

DZ Fakulty veterinárního lékařství na období 2010 až 2015 samozřejmě vychází z realizace DZ FVL na období 2006 až 2010 a jeho aktualizací.

## 2. POSTAVENÍ FAKULTY VETERINÁRNÍHO LÉKAŘSTVÍ

Fakulta veterinárního lékařství (FVL) je jednou ze tří fakult Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a v současné době je jediným univerzitním pracovištěm v České republice, které v magisterském studijním programu v oboru Veterinární lékařství poskytuje komplexní vzdělání v oblasti diagnostiky, terapie a prevence nemocí zvířat a základní znalosti v oblasti hygieny potravin živočišného původu. Je začleněna do sítě veterinárních fakult a univerzit v rámci střední Evropy - VetNEST (veterinární univerzity Brno, Budapešť, Košice, Lublaň, Vídeň, Wrocław, Záhřeb) s volnou mobilitou studentů a učitelů. FVL je řádným členem Evropské asociace pro veterinární vzdělávání (EAEVE).

Fakulta absolvovala v roce 1995 mezinárodní evaluaci organizovanou EAEVE. V jejích závěrech se konstatuje, že FVL splňuje požadavky evropské legislativy, týkající se veterinárního vzdělávání. Na základě výsledků mezinárodní evaluace byla FVL zařazena na prestižní Seznam pozitivně evaluovaných veterinárních fakult Evropy (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE). V roce 2004 absolvovala fakulta opět mezinárodní evaluaci organizovanou EAEVE. Závěrečná zpráva z této mezinárodní reevaluace byla schválena Společným vzdělávacím výborem EAEVE a FVE (Joint Education Committee of the European Association of Establishments for Veterinary Education and Federation of Veterinarians of Europe). Výsledky této mezinárodní reevaluace byly sděleny na jednání v Bruselu v roce 2005. Bylo konstatováno, že Fakulta veterinárního lékařství VFU Brno plně splňuje požadavky evropské legislativy pro veterinární vzdělávání.

### 3. POSLÁNÍ FAKULTY VETERINÁRNÍHO LÉKAŘSTVÍ

Základním posláním Fakulty veterinárního lékařství je vychovávat odborníky na mezinárodní úrovni v oblasti veterinární medicíny.

Své poslání FVL uskutečňuje prostřednictvím magisterského studijního programu Veterinární lékařství, akreditovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR a magisterského programu Veterinary Medicine akreditovaného pro výuku v anglickém jazyce.

Posláním FVL je dále uskutečňovat doktorský studijní program v akreditovaných studijních oborech v českém jazyce a akreditovaných oborech v anglickém jazyce k získání vědecké kvalifikace pro samostatné vědecké bádání a samostatnou tvůrčí činnost v oblasti výzkumu a vývoje.

Posláním fakulty je realizace vědecké a výzkumné činnosti řešením výzkumných projektů.

Své poslání naplňuje FVL realizací odborné veterinární činnosti.

Posláním FVL je také zabezpečovat celoživotní vzdělávání.

### 4. CÍLE

Cílem Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno je rozvíjet své postavení jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství. FVL poskytuje kvalitní vzdělávání, realizuje excelentní výzkum a uskutečňuje na vysoké odborné úrovni profesní činnosti, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru. V rámci univerzity využívá efektivní možnosti financování a modernizuje své stavební, technologické a přístrojové zázemí. To jí dovoluje dosáhnout úrovně obdobných institucí ve vyspělých zemích.

V oblasti mezinárodního uznání je cílem fakulty vytvořit podmínky pro úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci veterinárního lékařství a úspěšně absolvovat mezinárodní evaluaci/akreditaci do roku 2015, dále naplňovat podmínky vzdělávání dané pro evropským právem regulované povolání veterinárního lékaře, upravené evropskou směrnicí pro regulovaná povolání č. 36/2005/EC a aby fakulta byla nadále uvedena na prestižním seznamu kvalitních veterinárních univerzit a fakult Evropy.

V oblasti vzdělávání je cílem fakulty prohlubovat kvalitu poskytovaných teoretických znalostí, praktických zkušeností a „Day One Skills“ dovedností tak, aby absolventi fakulty splňovali požadavky na uplatnění v profesi na vysoké úrovni a přinášeli do praxe nejnovější poznatky v oboru.

Ve vědecké a výzkumné oblasti je cílem fakulty přispívat k tomu, aby univerzita byla výzkumnou univerzitou. Klást důraz na dosahování jedinečných výsledků a podporu excelentních výzkumných aktivit. V cílovém roce 2015 dosáhnout v publikační činnosti v průměru jedné publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka a celkové hodnoty nad 5 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací celé univerzity.

V odborné profesní oblasti je cílem FVL zlepšovat podmínky pro uskutečňování odborné veterinární činnosti na nejvyšší úrovni a stát se tak centrem kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost.

Dále je cílem fakulty působit jako otevřená instituce na národní i mezinárodní úrovni s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s navýšením počtu zahraničních studentů v roce 2015 na 15 % z celkového počtu studentů, rozšiřující obory doktorského studia v anglickém jazyce, rozšiřující možnosti zahraničních mobilit pro studenty i akademické

pracovníky a spolupracující s vybranými mezinárodními i národními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností.

Fakulta má záměr dále pokračovat v modernizaci stavebního, technologického a přístrojového zázemí umožňujícího vzdělávání, výzkum a odborné činnosti na vysoké úrovni kvality.

## **5. VÝCHODISKA**

Fakulta veterinárního lékařství je součástí Veterinární a farmaceutické univerzity Brno, která byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně. V roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikla samostatná Fakulta veterinárního lékařství.

### **5.1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ PŮSOBNÍ FAKULTY**

FVL je zapojena do evropského systému veterinárního vzdělávání organizovaného Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (EAEVE). Je vedena na prestižním Seznamu pozitivně evaluovaných veterinárních fakult Evropy (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE). Toto své prestižní ohodnocení získala na základě náročné mezinárodní evaluace organizované EAEVE. Závěrečná zpráva z této mezinárodní evaluace byla schválena Společným vzdělávacím výborem EAEVE a FVE. Výsledkem evaluace bylo pozitivní zjištění, že fakulta splňuje požadavky pro veterinární vzdělávání stanovené právními předpisy Evropské unie a další požadavky Společného vzdělávacího výboru EAEVE a FVE, a že kvalita výuky je na vysoké úrovni.

Studijní program Veterinární lékařství VFU Brno byl uznán směrnicí Evropské unie č. 2005/36/EC, o uznávání odborných kvalifikací. Směrnice upravuje speciální vysoké požadavky pro pět povolání regulovaných evropskou legislativou. Příloha směrnice č. 36/2005/EC uznává doklad o kvalifikaci veterinárního lékaře dosažený v České republice - Diplom o ukončení studia ve studijním programu veterinární lékařství (doktor veterinární medicíny, MVDr.).

FVL VFU kromě plnění směrnice EU regulující veterinární vzdělávání a kromě úspěšného absolvování mezinárodního profesního prověřování kvality veterinárního vzdělávání se zapojuje do vytváření evropských trendů rozvoje univerzitního vzdělávání v oboru Veterinární lékařství tím, že působí v mezinárodních univerzitních profesních asociacích. Je členem Evropské asociace veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE), je součástí Středoevropské asociace veterinárních vysokých škol (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer - VetNEST) a zprostředkovává v Evropské federaci veterinárních lékařů (Federation of Veterinarians of Europe - FVE). FVL VFU Brno tak realizuje svoji činnost v souladu s evropskými trendy rozvoje vzdělávání v evropském vysokoškolském prostoru.

Současně musí veterinární vzdělávání splňovat požadavky na obsah veterinárního vzdělávání obsažené v obecně závazném právním předpisu České republiky, a to v zákoně č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně některých souvisejících zákonů (veterinární zákon), ve znění zákona č. 131/2003 Sb. a dalších pozdějších předpisů.

Na národní úrovni byla prověřována kvalita vzdělávání na VFU Brno Akreditační komisí MŠMT. V roce 2006 byla FVL VFU Brno hodnocena velmi pozitivně.

VFU Brno, její Fakulta veterinárního lékařství, je součástí připravovaného centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavami a ústavami

Akademie věd ČR – CEITEC (Středoevropské vědecko-výzkumné centrum excelence), jehož cílem je vybudovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. Fakulta je také součástí velkého projektu ICRC (Mezinárodního centra klinického výzkumu) vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno.

Klinika chorob psů a koček, Klinika chorob plazů, ptáků a drobných savců, Klinika chorob koní, Klinika chorob přežvýkavců a Klinika chorob prasat jsou centry pro poskytování všeobecné i specializované veterinární péče pro zvířecí pacienty a působí také jako klinická referenční pracoviště.

V areálu VFU sídlí Komora veterinárních lékařů České republiky. To umožňuje řadu bezprostředních jednání, týkajících se rozvoje veterinární profese a řešení některých otázek veterinární medicíny.

Prostřednictvím VFU Brno je FVL v oblasti univerzitního vzdělávání na regionální úrovni sdružena s ostatními brněnskými veřejnými vysokými školami v Brněnském centru evropských studií (BCES).

## 5.2. KVALITA A RELEVANCE

### Vzdělávací činnost

FVL VFU Brno uskutečňuje vysokoškolské vzdělávání v magisterském studijním programu a doktorském studijním programu. Oba programy jsou akreditovány - magisterský studijní program s jedním oborem a doktorský studijní program se 14 obory.

Akreditované studijní programy a obory jsou uvedeny v tabulce 1.

**Tabulka 1**  
**Akreditované studijní obory**

Název studijního programu	Obor	Typ	Forma	Délka trvání (roky)	Cizí jazyk	Platnost akreditace
Veterinární lékařství	Veterinární lékařství	MSP	P	6		13.12. 2013
Veterinární lékařství	Normální a patologická morfologie	DSP	P, K	4		1.11. 2013
Veterinární lékařství	Fyziologie a farmakologie	DSP	P, K	4		1.11. 2013
Veterinární lékařství	Genetika a plemenitba zvířat	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Veterinární mikrobiologie a imunologie	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Veterinární parazitologie	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Veterinární chirurgie, ortopedie a zobrazovací diagnostika	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Reprodukce zvířat	DSP	P, K	4		1.11. 2013
Veterinární lékařství	Choroby drůbeže	DSP	P, K	4		1.11. 2013

Veterinární lékařství	Choroby prasat	DSP	P, K	4		1.11. 2013
Veterinární lékařství	Choroby přežvýkavců	DSP	P, K	4		1.11. 2013
Veterinární lékařství	Choroby koní	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Choroby psů a koček	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Choroby ptáků, plazů a drobných savců	DSP	P, K	4		1.11. 2017
Veterinární lékařství	Infekční choroby a epizootologie	DSP	P, K	4		1.11. 2017

MSP = magisterský studijní program, DSP = doktorský studijní program, P = forma prezenční, K = forma kombinovaná

Celkový počet podaných přihlášek ke studiu převyšuje 800. V roce 2010 to bylo 845 uchazečů.

Na FVL studuje téměř 1100 studentů (v roce 2010 to bylo 1092, z toho 971 v českém studijním programu a 121 v anglickém studijním programu). Celkový počet studentů se udržuje od roku 2007 přibližně na stejné úrovni.

#### Magisterský studijní program

Zájem o studium na fakultě několikanásobně překračuje kapacitní možnosti fakulty. Na FVL se jedná o magisterský studijní program Veterinární lékařství v oboru Veterinární lékařství. Do magisterského studijního programu Veterinární lékařství podává přihlášku okolo 800 uchazečů (v roce 2010 to bylo 845 uchazečů) a nastupuje ke studiu okolo 170 uchazečů (v roce 2010 to bylo 174 uchazečů), což představuje 4,6násobný převis přihlášek nad možnostmi k přijetí ke studiu.

Studijní obor Veterinární lékařství studuje okolo 1000 studentů (v roce 2010 to bylo 971 studentů).

#### Doktorský studijní program

Na Fakultě veterinárního lékařství podává přihlášku do doktorského studijního programu 25-40 uchazečů a je přijato a nastupuje ke studiu okolo 25-30 uchazečů (v roce 2010 to bylo 25 uchazečů).

Doktorský studijní program Veterinární lékařství studuje okolo 110 studentů (v roce 2010 to bylo 115 studentů).

#### Studium v cizím jazyce

Vedle výuky studijních programů v českém jazyce uskutečňuje fakulta také výuku v jazyce anglickém. Akreditován je magisterský studijní program Veterinary Medicine a doktorský Veterinary Medicine s 5 obory (viz tabulka 2).

**Tabulka 2**  
**Akreditované studijní programy a obory v ASP**

Název studijního programu	Obor	Typ	Forma	Délka trvání (roky)	Cizí jazyk	Platnost akreditace
Veterinary medicine	Veterinary Medicine	MSP	P	6	angl.	13.12.2013
Veterinary Medicine	Veterinary Microbiology and Immunology	DSP	P, K	4	angl.	1.11.2017
Veterinary Medicine	Veterinary Parasitology	DSP	P, K	4	angl.	1.11.2017
Veterinary Medicine	Dogs and Cats Diseases	DSP	P, K	4	angl.	1.11.2017
Veterinary Medicine	Avian and Exotic Animal Diseases	DSP	P, K	4	angl.	1.11.2017
Veterinary Medicine	Infectious Diseases and Veterinary Epidemiology	DSP	P, K	4	angl.	1.11.2017

MSP = magisterský studijní program, DSP = doktorský studijní program, P = forma prezenční, K = forma kombinovaná

V magisterském studijním programu v anglickém jazyce v roce 2010 promovalo 6 studentů (první promující ročník). Počet studentů s výukou v anglickém jazyce ve studijním programu Veterinary Medicine činí kolem 120 studentů (v roce 2010 to bylo 121 studentů).

#### Formy a metody vzdělávání

Výuka na FVL probíhá podle akreditovaných studijních programů. Je organizována formou přednášek, seminářů, konzultací, praktických cvičení, klinické, pitevní výuky, dále formou praktické výuky v terénu, formou stáží na klinikách a u veterinárních lékařů a ve veterinárních organizacích. Je podporováno získávání praktických zkušeností také v zahraničí, zejména uskutečňováním mobilit studentů. Důraz je kladen zejména na praktickou výuku vedoucí k získání profesních dovedností studentů využitelných k provozování profese od prvního dne po absolvování studijního programu („Day One Skills“). K výuce jsou využívány tradiční výukové postupy, výrazně se zvyšuje podpora výuky multimediálními prostředky zejména při přednáškách a seminární výuce, při praktické výuce jsou však zachovávány potřebné tradiční přístupy konkrétní práce v laboratořích, práce s biologickým materiálem, práce se zvířaty, práce v pitevních, práce v ordinacích a veterinární činnost ve veterinární praxi.

Z pohledu změn ve studijních programech jsou předpokládány významnější změny právě v příštím období při zapracování doporučení vyplývajících z provedené mezinárodní evaluace (např. snížení počtu hodin výuky v některých předmětech nebo naopak posílení výuky v klinických předmětech apod.).

#### Kreditní systém, dodatek k diplomu, potvrzení o úspěšné evaluaci

Kreditní systém (ECTS - European Credit Transfer System) je zaveden ve všech ročnících a uskutečňován v doktorských studijních programech. FVL pokračuje také ve vydávání Dodatku k diplomu (Diploma Supplement) pro absolventy, a to na úrovni Diploma Supplement Label. Pro absolventy magisterského studijního programu Veterinární lékařství je vydáváno potvrzení o tom, že absolvent vystudoval veterinární studijní program pozitivně mezinárodně posouzený EAEVE a FVE (Positively Evaluated by EAEVE and FVE).

Realizace kreditního systému, vydávání dodatku k diplomu a vydávání potvrzení o absolvování pozitivně mezinárodně posouzeného veterinárního studijního programu podporuje konkurenceschopnost absolventů FVL v rámci evropských zemí.

### Studijní úspěšnost

Obtížnost studia je značná a i přes některá opatření, např. uplatňování multimediální výuky, realizaci kreditního systému (určité rozvolnění výuky), vyšší volitelnost předmětů ve výuce, individuální studijní plány aj., zůstane pravděpodobně vysoká i nadále. V doktorském studijním programu je hlavním problémem překračování standardní doby studia. Počty neúspěšných studentů v magisterských programech uvádí tabulka 3.

**Tabulka 3**  
**Studijní neúspěšnost v magisterských programech**

Rok	ČSP	ASP
2006	40	-
2007	47	4
2008	49	4
2009	51	10
2010	47	10

ČSP = český studijní program, ASP = anglický studijní program

### Národní kvalifikační rámec

Národní kvalifikační rámec v oblasti veterinárního vzdělávání není na národní úrovni v současné době zpracován. Bude nutné ho vymezit a z hlediska odborných znalostí, dovedností a obecných způsobilostí bude nezbytné ho do studijního programu zpracovat.

### Vnitřní a vnější zajišťování kvality

Hodnocení kvality probíhá na vnitřní i vnější úrovni. Vnitřní úroveň se realizuje v řídicí linii fakulty, dále pak na úrovni kolegia děkana, vědecké rady a Akademického senátu FVL. Výuka je posuzována v rámci příslušných akreditovaných studijních programů, dlouhodobého záměru FVL, doporučení Akreditační komise MŠMT a doporučení evaluační komise a jejích závěrů pro fakultu. Významným subjektem vnitřního hodnocení kvality jsou studenti. Hodnotí kvalitu vzdělávání podle jednotlivých předmětů a akademických pracovníků.

Vnější hodnocení kvality je na úrovni MŠMT, a to v rámci akreditace, resp. reakreditace studijních programů. Nejvýznamnějším vnějším hodnocením jsou závěry mezinárodní reevaluace studijních programů komisí nominovanou European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE) a Federation of Veterinarians of Europe (FVE). Podle evaluačních kritérií splňuje FVL požadavky evropské legislativy pro veterinární vzdělávání a požadavky veterinárního vzdělávání komise EAEVE a FVE. Mezi další vnější hodnocení lze zahrnout také posuzování úrovně vzdělávání Státní veterinární správou a Komorou veterinárních lékařů.

### Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Fakultu veterinárního lékařství úspěšně absolvuje kolem 140 studentů (v roce 2010 to bylo 139 absolventů, studium neúspěšně ukončilo 47 studentů). Počet absolventů magisterského studijního programu vzrostl ve srovnání s rokem 2006 z 98 na 139, tj. o 42 %. V anglickém studijním programu v roce 2010 končilo 6 studentů (první promovani studenti).



Doktorský studijní program na FVL úspěšně absolvuje okolo 12 studentů (v roce 2010 to bylo 14 absolventů). Počet neúspěšných studentů činí kolem 10 (v roce 2010 to bylo 14 studentů).

Absolventi FVL tradičně nacházejí uplatnění zejména v soukromé veterinární praxi, která patří z pohledu EU mezi regulovaná povolání (směrnice č. 36/2005/EC), tzn. povolání veterinárního lékaře může vykonávat pouze absolvent vysoké školy uvedené v příslušné směrnici. V České republice je soukromá veterinární praxe podnikáním vykonávaným podle zvláštních předpisů, tzn. počet míst v praxi není limitován zaměstnatelností v podnicích nebo státní správě, ale poptávkou občanů a podniků po veterinární diagnostické, léčebné a preventivní činnosti, která zejména v malé veterinární praxi (nemoci psů, koček a dalších malých zvířat) je vysoká, takže vytváří stále velký prostor pro absolventy oboru Veterinárního lékařství.

#### Celoživotní vzdělávání

Učitelé FVL jsou zapojeni do různých vzdělávacích akcí zajišťovaných Institutem celoživotního vzdělávání a informatiky (ICVI) VFU. Jedná se například o atestační vzdělávání I. a II. stupně, kurzy získání způsobilosti podle zákona na ochranu zvířat proti týrání, dále kurzy inseminačních techniků se specializací pro skot, ovce, kozy a dále inseminačních techniků se specializací pro koně aj.

ICVI organizuje také vzdělávání v rámci Univerzity třetího věku (U3V) a učitelé FVL zajišťují studijní obor Člověk a zvíře.

#### Dostupnost vzdělávání

Fakulta aktivně podporuje dostupnost vzdělání. Pravidelně každý rok se účastní Veletrhu studijních možností pro uchazeče o studium (Gaudeamus), kde jsou aktivně poskytovány informace o studiu, je organizován Den otevřených dveří, jsou vydávány Informace o studiu na fakultě, jsou k dispozici Vzorové otázky z biologie a chemie jako studijní materiál pro uchazeče o studium. Pokračuje spolupráce s některými středními školami a Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu při vyhledávání talentů pro studium na fakultě umožněním stáží, zpracování odborných prací pro talentované studenty středních škol.

Ve studiu veterinárních oborů je vyžadována dostatečná zdravotní způsobilost studentů, zejména s ohledem na bezpečnost práce při praktické výuce, ale také s ohledem na způsobilost vykonávat povolání po absolvování studia, která vyžaduje plné schopnosti smyslové i pohybové. Proto je u uchazečů o studium požadováno doporučení lékaře pro studium.

Zvláštní studium pro handicapované uchazeče zpravidla realizováno není a vždy je individuálně posuzováno ve spolupráci s lékaři ve vazbě na lékařské doporučení ke studiu.

#### **Vědecká a výzkumná činnost**

Na FVL je vědecká a výzkumná činnost zaměřena především na řešení výzkumných projektů programů a grantů grantových agentur (zejména GA ČR, GA AV ČR, MŠMT, MZd, MZe, MPO a dalších), mezinárodních projektů a projektů specifického vysokoškolského výzkumu.

#### Prostředky získané na vědeckou a výzkumnou činnost

Prostředky získávané na vědeckou a výzkumnou činnost na FVL činí okolo 48 mil. Kč ročně (v roce 2009 to bylo 48 312 tis. Kč).

Ukazatelem efektivity v získávání prostředků na vědeckou a výzkumnou činnost je přepočít těchto prostředků na 1 akademického pracovníka. Na jednoho akademického pracovníka na FVL pak připadá okolo 420 tis. Kč (v roce 2009 to bylo 423 tis. Kč).

#### Počet publikací v impaktovaných časopisech

Výsledky své vědecké, výzkumné a tvůrčí činnosti realizuje zejména formou vědeckých publikací ve vědeckých impaktovaných časopisech a dále formou dalších neimpaktovaných publikací ve vědeckých časopisech, v odborných časopisech, příspěvků na zahraničních a domácích konferencích a kapitol v monografiích, učebnicích, skriptech, dále multimediálních výukových textů, doktorských disertačních prací a habilitačních prací. Výsledky publikační činnosti jsou uváděny do registru informací RIV podle pokynů, které jsou pro tuto evidenci uplatňovány.

Celkově FVL publikuje okolo 75 těchto prací ve vědeckých časopisech ročně (v roce 2009 to bylo 73).

Ukazatelem intenzity vědecké a výzkumné činnosti je počet publikací v impaktovaných časopisech přepočtený na jednoho akademického pracovníka. Tato hodnota se pohybuje na FVL okolo 0,65 (v roce 2009 to bylo 0,64).

#### Hodnocení vědecké a výzkumné činnosti

Pro hodnocení vědecké a výzkumné činnosti je na úrovni Vlády České republiky zpracována Metodika hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. Tato metodika nehodnotí vědeckou a výzkumnou činnost podle objemu získaných prostředků, ale podle dosažených výsledků. Hodnotí výstupy na úrovni publikací v impaktovaných časopisech, publikací v neimpaktovaných časopisech, kapitol v knihách a monografiích, výstupy na kongresech, hodnotí ale také patenty, užité vzory, certifikované metodiky a další, a to nejen co do počtu, ale také ohodnocuje kvalitu přepočtem na počet bodů kvality dosaženého výstupu. Vědeckou a výzkumnou činnost lze tak co do počtu výstupů i jejich kvality vyjádřit počtem získaných bodů, což je měřítkem intenzity vědecké a výzkumné práce.

Počet získaných bodů pro FVL se pohybuje okolo 4 500 bodů (v roce 2009 to bylo 4 553).

V přepočtu na jednoho akademického pracovníka efektivita vyjádřená body hodnocení vědecké a výzkumné činnosti představuje pro FVL okolo 40 bodů (v roce 2009 to bylo 40).

#### Docenti a profesori na univerzitě

Publikační činnost, zejména impaktovaných časopisech, a další uznatelné výstupy jsou významným parametrem při posuzování způsobilosti pro úspěšné habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem. V tabulce 4 jsou uvedeny akreditované obory pro habilitační a profesorská řízení na FVL.

#### **Tabulka 4**

##### **Akreditované obory pro habilitační a profesorská řízení na FVL**

<b>Název oboru habilitace a oboru řízení ke jmenování profesorem</b>	<b>Habilitační řízení - platnost akreditace</b>	<b>Řízení ke jmenování profesorem - platnost akreditace</b>
Fyziologie a farmakologie	20.10. 2015	20.10. 2015
Choroby hospodářských zvířat	31.10. 2011	31.10. 2011

Choroby zvířat zájmových chovů	20.10. 2015	20.10. 2015
Infekční choroby a epizootologie	31.10. 2011	31.10. 2011
Normální a patologická morfologie	20.10. 2015	20.10. 2015
Reprodukce a genetika zvířat	31.10. 2011	31.10. 2011
Veterinární mikrobiologie, parazitologie a imunologie	20.10. 2015	20.10. 2015

Na FVL je 7 oborů akreditovaných pro habilitační řízení a pro řízení ke jmenování profesorem.

Počet docentů a profesorů je jedním z ukazatelů vědecké a výzkumné kvality fakulty, protože parametrem posuzovaným v rámci řízení k udělení titulu docenta nebo profesora je také rozsah a kvalita vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.

Na FVL se přepočítaný počet docentů a profesorů pohybuje okolo 31 (v roce 2009 to bylo 30,9).

Přepočtený počet docentů a profesorů k celkovému přepočtenému počtu akademických pracovníků se na FVL pohybuje okolo 27 % (v roce 2009 to bylo 27,1 %).

## **Odborná činnost**

### Veterinární klinická činnost

Součástí činnosti FVL VFU Brno je poskytování veterinární péče klientům na poli diagnostiky, terapie a prevence onemocnění zvířat. Tato činnost je soustředěna na klinikách fakulty.

Na Klinice chorob psů a koček je ročně ošetřeno nebo hospitalizováno téměř 11 000 pacientů z celé České republiky i ze zahraničí a je provedeno okolo 30 000 ošetření a zákroků (v roce 2009 to bylo 30 082). Klinika představuje jedno z nejmodernějších veterinárních zařízení pro malá zvířata v Evropě.

Na Klinice chorob ptáků, plazů a drobných savců je ročně ambulantně ošetřeno nebo hospitalizováno okolo 6 200 pacientů (v roce 2009 to bylo 6 248 pacientů). V oblasti chorob drůbeže klinika poskytuje pro odbornou veterinární, drůbežářskou a chovatelskou veřejnost konzultační a preventivní činnost. Klinika je svou činností známa nejen u nás, ale také v zahraničí.

Na Klinice chorob koní je ročně ošetřeno nebo hospitalizováno okolo 1 100 koní z celé České republiky i okolních států (v roce 2009 to bylo 1 159) a je provedeno okolo 130 veterinárních úkonů přímo u chovatelů (v roce 2009 to bylo 135). Klinika představuje velmi moderní klinické zařízení zaměřené na choroby koní a má u nás i v okolních státech vysoký kredit.

Klinika chorob přežvýkavců hospitalizuje ročně přes 200 pacientů (v roce 2009 to bylo 211). Přimo u chovatelů pak ošetří okolo 350 kusů dojníc a 400 kusů telat a provede další úkony u 750 kusů přežvýkavců (např. odrohování aj.). Oddělení reprodukce dále vyšetří v terénní praxi ročně kolem 7 500 krav. Klinika poskytuje zejména chovatelům skotu také vyšetření vnitřního prostředí zvířat formou systému preventivní diagnostiky (metabolické testy), ročně uskuteční okolo 20 takovýchto výjezdů.

Klinika chorob prasat ročně realizuje přes 90 výjezdů do chovů prasat (v roce 2009 to bylo 94) s provedením preventivních, léčebných nebo diagnostických úkonů anebo odborných veterinárních konzultací.

### Veterinární laboratorní činnost

Veterinární laboratorní činnost se uskutečňuje zejména na Ústavu patologické morfologie. Zde je ročně provedeno okolo 70 pitev skotu a ostatních přežvýkavců, 85 pitev koní, 250 prasat, 70 drůbeže, 125 psů, okolo 30 koček a 45 pitev králíků, lovné zvěře a exotických zvířat. Je provedeno histopatologické vyšetření 275 nekroptátů z různých orgánů a tkání a okolo 1 110 bioptátů především orgánů psů, koček i jiných zvířat.

### Zvláštní pracoviště

Na FVL jsou pracoviště vyžadující z hlediska svého provozu zvláštní režim, který je dozorován příslušnými kontrolními orgány. Fakulta disponuje pracovišti využívajícími rentgenové přístroje a radioizotopové metody, které jsou pod dozorem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, dále pracovištěm nakládajícím s rizikovými biologickými agens a toxiny, které je pod dozorem Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a vykonává činnosti využívající geneticky modifikovaných organismů, které jsou pod dozorem Odboru enviromentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR.

Na pracovištích FVL jsou také uživatelská zařízení podle zákona č. 246/1992 Sb. Jejich činnost je pod dozorem Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj.

### Školní zemědělský podnik

Na Školním zemědělském podniku (ŠZP) Nový Jičín probíhá výuka studentů FVL. Velký objem této výuky zaujímá bloková výuka posluchačů 6. ročníku. Celkově je ročně odučeno okolo 40 000 studentohodin.

## **5.3. OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACE**

### **Vzdělávání**

VFU Brno, její Fakulta veterinárního lékařství, aktivně působí v rozhodujících organizacích Evropy, které ovlivňují veterinární vzdělávání v Evropě. Je členem Evropské asociace univerzit (EUA), European Universities Continuing Educational Network (EUCEN), Evropské asociace veterinárních fakult (EAEVE), Středoevropské asociace veterinárních fakult VetNEST, dále se podílí na členství ve Federaci veterinárních lékařů Evropy (FVE).

Součástí internacionalizace ve vzdělávání je také plnění podmínek vyplývajících z mezinárodní evaluace a změny ve výuce podle nejnovějších trendů v evropském veterinárním vzdělávání koordinovaných EAEVE a plnění evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.

FVL uskutečňuje také výuku v anglickém jazyce.

FVL podporuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků. Uskutečňování mobilit je podpořeno institucionálními i osobními kontakty zejména s evropskými univerzitami. Tato spolupráce umožňuje realizaci mobilit v rámci programu Life Long Learning Program, podprogramu Erasmus, a programu CEEPUS. Další realizace mobilit studentů i akademických pracovníků se uskutečňuje na základě bilaterálních dohod mezi VFU a partnery, zejména univerzitami, v Evropě. Jedná se o výměnné pobyty s Univerzitou veterinární medicíny ve Vídni, Veterinární fakultou Univerzity Lipsko a řadou dalších institucí realizujících stáže studentů. VFU Brno uskutečňuje také mobility mimo Evropu, a to zejména s USA - Texas A&M University, Purdue University, University of Illinois, a s klinikou American Foundouk v Maroku.

Fakulta tradičně organizuje Letní školu exotické medicíny a chirurgie (Summer School for Exotic Medicine and Surgery) ve spolupráci s Univerzitou veterinární medicíny ve Vídni, a také Letní školu chirurgie s Veterinární fakultou Svobodné univerzity v Berlíně.

V rámci internacionalizace využívá FVL uzavřené mezinárodní smlouvy VFU se zahraničními univerzitami - s Univerzitou veterinárního lékařství a farmacie v Košicích, s Fakultou veterinárního lékařství Univerzity Lipsko, Veterinární univerzitou ve Vídni, Zemědělskou akademií ve Wroclavi, Veterinární fakultou Univerzity v Lublani, Univerzitou v Bernu, Lékařskou fakultou Univerzity Karla Franzena Gratz, Animal Health Trust Newmarket, Universidad Autonoma Metropolitana Unidad Xochimilco Mexico, Texas A&M University, Purdue University a s University of Illinois.

## **Výzkum**

Významná je účast FVL VFU Brno na přípravě centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavu a ústavy Akademie věd ČR – CEITEC. FVL VFU Brno je také součástí velkého projektu ICRC na vybudování velkého mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno.

FVL řeší řadu vědeckých a výzkumných projektů, jejichž výstupem jsou publikace v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech.

Fakulta organizuje také řadu mezinárodních setkání v oblasti vědy a výzkumu, zejména na úrovni konferencí, seminářů a workshopů a vysílá akademické pracovníky i studenty do zahraničí k aktivním prezentacím dosažených vědeckých a výzkumných výsledků na kongresy, konference a vědecké semináře.

FVL VFU Brno podle možností podporuje také zahraniční mobility akademických pracovníků a studentů zaměřené na vědeckou a výzkumnou činnost v oborech jejího působení.

## **Spolupráce s praxí**

FVL VFU Brno spolupracuje při uskutečňování vzdělávání s praxí, zejména s potencionálními zaměstnavateli budoucích absolventů univerzity. Na úrovni státní správy je realizována velmi úzká spolupráce se Státní veterinární správou, řadou krajských veterinárních správ, Ústavem pro státní kontrolu veterinárních biopreparátů a léčiv a dále se státními veterinárními ústavu. V oblasti profesních společností je uskutečňována spolupráce s Komorou veterinárních lékařů ČR, Českou asociací veterinárních lékařů malých zvířat (ČAVLM), Českou buiatrickou společností, Českou společností veterinárních lékařů - specialistů na nemoci prasat, Českou hipiatrickou společností a Českou asociací aviární medicíny.

Praxe v zásadě významně formuje praktické znalosti a dovednosti budoucích absolventů. Fakulta začleňuje do výuky požadavky Komory veterinárních lékařů ČR. Zástupci praxe se účastní také výuky studentů na univerzitě, jsou členy zkušebních komisí pro státní rigorózní zkoušky, komisí pro obhajoby odborných prací, odborných komisí, vědecké rady a dalších.

## **Poradenství**

FVL VFU Brno poskytuje poradenskou a konzultační činnost pro zájemce a uchazeče o studium, a to zejména prostřednictvím studijního oddělení.

Fakulta poskytuje také poradenství odborné a široké veřejnosti v oblasti odborného růstu, osvěty a zájmových účelů. Poradenská činnost je součástí vzdělávacích aktivit v rámci celoživotního vzdělávání.

### **Péče o historii a tradice univerzity**

Učitelé fakulty se podílejí jako přednášející či spoluorganizátoři akcí připomínajících historické momenty školy a veterinární medicíny. FVL se podílí na organizaci tzv. Zlatých promocií, při nichž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií a při slavnostní promoci obdrží tzv. Zlaté diplomy.

## **5.4. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ**

### **Řízení fakulty**

Fakultu na úseku výkonném řídí děkan, děkana zastupují proděkaní. Na fakultě působí dva proděkaní: proděkan pro vzdělávání a proděkan pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy. Tajemník řídí hospodářský a správní chod fakulty.

### **Financování vzdělávání**

FVL je ve své vzdělávací činnosti financována přes VFU z významné části z prostředků státního rozpočtu.

Univerzitě jsou tyto prostředky přidělovány na základě výpočtu založeném na stanovení počtu tzv. přepočtených studentů (tj. počtu studentů, jejichž doba studia nepřekračuje standardní dobu studia více než jeden rok), koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveném normativu na studenta, dále počtu absolventů, koeficientu pro absolventy a normativu pro absolventy a nově pak započtením parametru vědeckého výkonu, kvalifikačního zajištění a mezinárodního zaměření univerzity. Tyto prostředky tvoří podstatnou část prostředků poskytovaných univerzitě na vzdělávání.

Prostředky na vzdělávání může fakulta také získat prostřednictvím projektů FRVŠ. Tyto prostředky v poslední době výrazně klesají. Další prostředky univerzita a potažmo fakulta získává prostřednictvím rozvojových projektů MŠMT, i zde však v poslední době tyto prostředky výrazně klesají. V současné době lze získávat pro zvyšování kvality vzdělávací činnosti rovněž prostředky na základě projektů operačních programů Evropské unie, zejména Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost.

Významným zdrojem financování vzdělávání na univerzitě jsou také prostředky mimo státní rozpočet z veterinární činnosti, které umožňují dofinancovat kvalitu ve vzdělávání.

### **Financování výzkumu**

Výzkum je financován z několika zdrojů. Prostředky jsou získávány univerzitou ze státního rozpočtu na základě výzkumných projektů podaných do soutěže poskytovatelům prostředků na vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost, případně se jedná o prostředky získávané na základě uznatelných výstupů z vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.

Významnou část tvoří prostředky výzkumných a grantových projektů a programů, prostředky institucionální podpory výzkumných organizací, dále pak prostředky specifického vysokoškolského výzkumu, národního programu výzkumu, projektů grantových agentur, prostředky z mezinárodních projektů a dalších výzkumných projektů.

Prostředky na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost získává FVL také mimo státní rozpočet, a to z veterinární činnosti, ze smluvního výzkumu a případně z dalších zdrojů.

## **Investiční financování**

Za posledních 20 let došlo ke stavební modernizaci areálu univerzity, která spočívala u některých budov v jejich demolici a výstavbě nových univerzitních kapacit, u jiných budov v jejich částečné rekonstrukci, případně jen v jejich omezené úpravě.

Z pohledu FVL k nejvýznamnějším stavebním změnám patří rekonstrukce několika budov areálu. Rekonstrukce proběhly v souladu s transformací výuky veterinární medicíny podle evropského konceptu výuky podle druhů zvířat: vznikl Pávilon klinik velkých zvířat (Pávilon profesora Klobouka), Pávilon klinik malých zvířat a Pávilon profesora Dražana.

Byla provedena zásadní rekonstrukce budovy č. 34 – sídlo Sekce morfologie a fyziologie.

V současné době je výrazným nedostatkem narušený stavebně technický stav budovy č. 33 (Sekce patobiologie) a zajištění provozů zacházejících s rizikovými původci onemocnění zvířat a lidí. Potřebou fakulty je vybudování velké kryté jízdárny pro koně v areálu univerzity. K tomuto účelu lze využít rekonstrukci budovy č. 5 (současná hospodářská správa), která původně takovou jízdárnou byla.

Investiční modernizace přístrojového a ostatního zabezpečení se uskutečňuje z několika zdrojů, zejména z prostředků určených na vzdělávání, poskytovaných z Fondu rozvoje vysokých škol, z rozvojových prostředků MŠMT a podle možností z prostředků univerzity, dále z prostředků určených na výzkum, zejména výzkumných a grantových projektů a programů, institucionální podpory výzkumných organizací, z prostředků získaných veterinární činností a je prováděna modernizace přístrojů a zařízeními získanými na základě dohod s jinými organizacemi (zejména s FN u Sv. Anny).

## **6. SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY FAKULTY**

V souladu s DZ VFU Brno lze silné a slabé stránky FVL formulovat následovně.

### **6.1. SILNÉ STRÁNKY**

- Vysoká úroveň vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, naplňující směrnici Evropské unie č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a splňující další požadavky evropských institucí na veterinární vzdělávání a řadící tak fakultu mezi první třetinu veterinárních univerzitních institucí v Evropě.
- Úspěšné mezinárodní ohodnocení v rámci revaluace, provedené Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (EAEVE) a Evropskou federací veterinárních lékařů (FVE) v roce 2005, a uvedení FVL na prestižním Seznamu pozitivně evaluovaných veterinárních fakult Evropy.
- Výrazná úroveň mezifakultní integrace výuky zejména mezi veterinárními fakultami v základních a přípravných předmětech, umožňující soustředění rozhodujících kapacit profilujících předmětů na příslušnou fakultu, pro niž je prostorové, přístrojové, materiální a personální zabezpečení v dané oblasti zásadní z hlediska jejího profesního zaměření.

- Úspěšné posouzení kvality vzdělávání na fakultě Akreditační komisí MŠMT z roku 2006.
- Mimořádný zájem o studium.
- Realizace akreditovaného magisterského studijního programu v oboru Veterinární lékařství v anglickém jazyce.
- Uskutečňování kvalitní praktické výuky na klinikách a dalších pracovištích.
- Specializovaná zařízení pro výzkum a výuku.
- Realizace kreditního systému výuky v magisterském a doktorském studijním programu, vydávání Dodatku k diplomu (Diploma Supplement) absolventům studia a potvrzení o pozitivní mezinárodní evaluaci absolventům.
- Úspěšné uplatňování absolventů v praxi.
- Velmi úzká spolupráce s potencionálními zaměstnavateli absolventů - zejména s Komorou veterinárních lékařů ČR, soukromými veterinárními lékaři a Státní veterinární správou ČR.
- Systém celoživotního vzdělávání, zahrnující vzdělávání pro výkon povolání, tak také vzdělávání zájmové a realizace Univerzity třetího věku.
- Kvalitní výzkumná činnost opírající se o řešení výzkumných a grantových projektů a programů, specifický vysokoškolský výzkum univerzity a smluvní výzkum s organizacemi a institucemi.
- Rozvíjející se mobility studentů a akademických pracovníků nejen v rámci Evropy, ale také do Spojených států amerických.
- Vytvoření podmínek pro pobyt zahraničních akademických pracovníků a studentů na FVL.
- Vysoký kredit FVL VFU Brno ve všech evropských organizacích zaměřených na univerzitní vzdělávání (EAU, EUCEN), zvláště veterinárních lékařů (EAEVE, VetNEST) a veterinární praxi v Evropě (FVE). Zapojení akademických pracovníků v mezinárodních profesních organizacích, vytvářející tak výrazný pozitivní kredit fakulty v zahraničí.
- Prohlubující se spolupráce s některými zahraničními fakultami v Evropě i USA vedoucí k realizaci výměnného programu pro studenty a akademické pracovníky.
- Aktivní zapojení do programů umožňující další rozvoj FVL VFU Brno, zejména rozvojových programů MŠMT, Fondu rozvoje vysokých škol, operačních programů Evropské unie.
- Školní zemědělský podnik Nový Jičín, veterinární kliniky, umožňující další, zejména praktickou vzdělávací, výzkumnou a odbornou činnost.
- Stavební rekonstrukce a modernizace budov areálu VFU Brno umožňující prostorové zabezpečení rostoucích nároků na kvalitní výuku a výzkum.

## 6.2. SLABÉ STRÁNKY

- Magisterský studijní program Veterinární lékařství vstupuje do období přípravy na mezinárodní evaluaci/akreditaci prováděnou mezinárodními experty v rámci EAEVE, podmínky pro splnění kritérií a limitů stanovených prováděcími postupy k evaluaci vyžadují změny ve studijních programech a jejich zajištění, řešením je proto naplnění zásadních požadavků vyplývajících ze závěrů mezinárodní evaluace z roku 2005 a požadavků dalších nadnárodních i národních rozvojových trendů ve vzdělávání veterinárních lékařů.
- Finanční náročnost veterinárního vzdělávání, která způsobuje nedostatek finančních prostředků na univerzitě (potvrzená mj. také mezinárodní evaluací); je nutné podporovat



aktivity vedoucí k získání mimonormativních dalších prostředků pro vzdělávací a výzkumný provoz univerzity.

- Přetížení některých provozů, zejména provozů klinik v areálu univerzity výukou; řešení by mohlo spočívat v hledání možností zvýšení počtu pacientů (velkých zvířat) na klinikách VFU Brno, dále v odlehčení výuky v areálu VFU Brno vyšším podílem výuky v provozech v praxi, zejména na ŠZP Nový Jičín a případně dalších provozech a v dalších opatřeních vytvářejících vyšší příležitosti pro klinickou výuku studentů.
- Vyšší neúspěšnost studia v studijních programech veterinární lékařství; řešení lze spatřovat v uskutečňování moderních metod a forem výuky (multimediální výuka, multimediální učební texty apod.), v realizaci upraveného kreditního systému, v aplikaci diferenciací výuky zejména ve vyšších ročnících studia (umožňující vyšší volitelnost předmětů ve výuce).
- K rozvoji mezinárodního kreditu univerzity by přispělo rozšíření možností pro studium v anglickém jazyce také v doktorském studijním programu.
- Přetížení akademických pracovníků výukou; řešení spočívá v úpravách studijních programů ve smyslu zejména závěrů mezinárodní evaluace, dále v koncentraci výuky v některých předmětech do větších studijních skupin ve smyslu mezinárodní evaluace, v uskutečnění moderních forem výuky využívající multimediálních možností, v navýšení počtu akademických pracovníků v případech, kde to umožňují prostředky získané normativním způsobem na vyšší počet studentů.
- Personální zajištění výuky, výzkumu, odborných a dalších činností na fakultě by mohlo být v zastoupení vyšších kvalifikačních stupňů akademických hodností výraznější, vyšší by mohlo být zastoupení těchto pracovníků do věku 60 let; řešení spočívá v integraci výzkumu a tím podpoře výzkumné činnosti mladších akademických pracovníků, zejména v kolektivech úspěšně řešících výzkumné projekty a aktivně publikujících výsledky své vědecké práce.
- Nedostatek finančních prostředků na modernizaci technického přístrojového vybavení vzdělávacích a výzkumných pracovišť tak, aby byla udržena úroveň současného vysokého kreditu fakulty v zahraničí; řešení spočívá v pokračování řešení projektů umožňujících investiční vybavení pracovišť VFU Brno, podávání grantových projektů zahrnujících investiční dovybavování FVL, účast na rozvojových programech MŠMT a FRVŠ, zapojení do projektů evropských strukturálních fondů, zejména investičních programů, případně dalších projektů, avšak s ohledem na možnosti financování odpisů.
- Slabé statické zajištění budovy č. 33 (Sekce patobiologie) a nutná rekonstrukce budovy k podpoře integrace výzkumu a vzdělávací činnosti v oblasti patobiologie, tj. zejména patologické morfologie, mikrobiologie, imunologie, parazitologie a infekčních chorob a epizootologie; řešením je rekonstrukce budovy na základě projektu podaného do operačního programu VaVpI (Výzkum a vývoj pro inovace) financovaného z evropských fondů.
- Potřeba jízdního pro koně, která je významná z pohledu blízkého se mezinárodního posouzení výuky a výzkumu evaluační komisí Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit.

### 6.3. PŘÍLEŽITOSTI

Při realizaci záměrů uskutečňování vzdělávací, výzkumné, odborné a další akademické činnosti na FVL VFU Brno a jejího dalšího rozvoje lze očekávat následující příležitosti:

- výrazný zájem o studium veterinárního lékařství,

- integrovaná výuka zejména mezi Fakultou veterinárního lékařství a Fakultou veterinární hygieny a ekologie,
- změny ve studijních programech podle doporučení mezinárodní evaluace, akreditace a dalšího rozvoje v oborech tradovaných FVL VFU Brno,
- další rozvoj vzdělávacích možností s využitím multimediální podpory při výuce a studiu, projektové a problémově orientované výuky,
- rozšíření možností výuky ve studijním programu v anglickém jazyce,
- rozvíjející se celoživotní vzdělávání,
- zvyšující se možnosti získávání výzkumných grantových projektů a publikačních výstupů,
- zapojení do projektu CEITEC a tím zvýšení výzkumné kapacity fakulty v oblasti excelence jejího zaměření,
- uskutečňování konkrétního výzkumu, zejména Klinikou chorob psů a koček, v rámci zapojení FVL do projektu ICRC,
- účast na řešení dalších výzkumných projektů,
- možnosti mezinárodních výzkumných projektů,
- rostoucí možnosti pro mobility studentů a akademických pracovníků,
- motivace pracovníků zejména na základě diferenciací v odměňování akademických i ostatních pracovníků,
- účast v rozvojových projektech MŠMT, FRVŠ a programech EU (zejména program Vzdělávání pro konkurenceschopnost a VaVpI),
- rozvíjející se profesní spolupráce s institucemi státní správy, profesními organizacemi a zemědělskými podniky,
- rozvíjející se mezinárodní spolupráce a další začleňování FVL VFU Brno do mezinárodních struktur, zejména v rámci EU,
- přístrojová modernizace s využitím nenormativních zdrojů financování a zdrojů EU (zejména investiční programy),
- vyšší informovanost o FVL VFU Brno zvýšenými prezentačními aktivitami.

#### 6.4. RIZIKA

Rizika pro uskutečňování poslání FVL VFU Brno spočívají zejména mimo působnost FVL VFU Brno. Tato rizika jsou:

- další omezení podpory vysokoškolského vzdělávání v rozpočtu České republiky a za současné rostoucí finanční náročnosti veterinárního vzdělávání,
- změna podmínek mimo fakultu vedoucí k omezení v uskutečňování veterinární činnosti, v realizaci výuky studijního programu v anglickém jazyce samoplátců, v organizaci poplatkového celoživotního vzdělávání, v zapojení do řešení rozvojových projektů a účasti na řešení programů evropských strukturálních fondů, by měla za následek neufinancování vzdělávací činnosti a pokles současné úrovně kvality veterinárního vzdělávání,
- změny v evropských i národních programech snižující podporu mobilitám studentů a akademických pracovníků,
- změna nastavení kritérií pro přístup k prostředkům Evropských strukturálních fondů, které by neumožnily přístup k prostředkům Evropské unie,
- nedostatečná podpora z MŠMT v prostorově stavebních změnách by mohla vést k problematickému zajištění odpovídající úrovně kvality vzdělávání, výzkumu a

odborné činnosti, a to zejména v řešení zásadní potřeby fakulty z hlediska mezinárodní evaluace

## 7. PRIORITY

Hlavní priority Fakulty veterinárního lékařství jsou následující:

- Plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání formou mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního lékařství (Směrnice č. 36/2005/EC a Standard Operating Procedures by EAEVE) a absolvování této mezinárodní evaluace/akreditace do roku 2015.
- Plnění podmínek pro uvedení na prestižním Seznamu evropských institucí poskytujících veterinární vzdělávání a splňující evropské legislativní a další profesní požadavky na veterinární vzdělávání (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE).
- Plnění podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených EU unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře, a tím uznání diplomu veterinárního lékaře a evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací).
- Rozšiřování a zkvalitňování vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti na FVL jako nutného předpokladu pro rozvoj VFU jako výzkumné univerzity.
- Prohlubování postavení FVL jako profesního centra odborné veterinární činnosti.
- Podílení se na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména Evropské asociace veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE) a Středoevropské asociace veterinárních vysokých škol (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer - VetNEST).

Prioritami fakulty jsou kvalita a relevance v oblasti vzdělávání, ve vědě a výzkumu, v odborné veterinární činnosti, dále pak otevřenost a internacionalizace, a také efektivita a financování.

### 7.1. KVALITA A RELEVANCE

#### Vzdělávací činnost

Zpracování, předložení k reakreditaci/akreditaci a získání reakreditace/akreditace pro studijní program Veterinární lékařství pro magisterskou a doktorskou úroveň studia, v oborech s končící akreditací, případně v oborech nových.

#### Magisterský studijní program

Zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství naplňující směrnici Evropské unie č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a splňující další požadavky evropských institucí na veterinární vzdělávání a řadící tak fakultu mezi první třetinu veterinárních univerzitních institucí v Evropě, dále právní předpisy České republiky upravující univerzitní veterinární vzdělávání, požadavky Akreditační komise a naplňující tradice, zkušenosti a rozvojové trendy veterinárního vzdělávání na VFU Brno.

- Posilování evropské jedinečnosti fakulty v oblasti veterinárního lékařství, zejména zvyšováním podílu praktické klinické výuky.
- Inovace studijního programu, zejména v jeho curricula, z pohledu požadavků směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, požadavků vyplývajících z procesu mezinárodní evaluace/akreditace veterinárních studijních programů, ze zákona č. 166/1999 Sb., ve znění

pozdějších předpisů, upravujícího národní požadavky na veterinární vzdělávání, z požadavků Akreditační komise, a dále z tradice veterinárního vzdělávání na univerzitě, ze zkušeností a nejnovějších evropských a národních trendů ve veterinárním vzdělávání a veterinární profesi, promítající se do zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro obor Veterinární lékařství.

– Podpora zájmu talentovaných středoškolských studentů o studium v oboru Veterinární lékařství, zejména vytvářením informačních zdrojů o postavení, obsahu a činnosti v oboru vzdělávání, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi a dále podpora spolupráce se středními školami v jejich odborné činnosti zaměřené do oboru studia na fakultě.

– Úprava přijímacího řízení ke studiu na fakultě, vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný obor. Modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů ve veterinární medicíně.

– Zkvalitňování personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace.

### Doktorský studijní program

Zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitní vzdělávání v doktorském studijním programu, naplňující požadavky vysoce specializovaného studia s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech.

– Podpora zájmu absolventů magisterských studijních programů univerzity, případně absolventů studijních programů jim oborově blízkých, o vědeckou a výzkumnou činnost zapojováním talentovaných studentů magisterských programů do řešení výzkumných projektů s případnou finanční motivací pro tyto studenty vyplývající z projektů specifického výzkumu, grantových agentur a projektů dalších poskytovatelů prostředků na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost.

– Úprava přijímacího řízení do oborů doktorských studijních programů s preferencí uchazečů disponujících předpoklady pro vědeckou a výzkumnou práci, jazykovými schopnostmi a výrazným zájmem o studovaný obor doktorského studia.

– Inovace studijních programů jednotlivých oborů doktorského studia, zejména z pohledu zastoupení předmětů výuky, získávání zkušeností z vědecké a výzkumné práce, výzkumných praxí na jiných pracovištích, směřující k získávání nových poznatků, postupů a metod vědecké a výzkumné činnosti v oboru studia.

– Podpora stáží na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí výzkumu a kvalitní výzkumné činnosti.

– Zkvalitňování personálního zajištění výuky v doktorských studijních programech preferencí v pověřování funkcí školitelem, zejména akademických pracovníků vyšší akademické kvalifikace, a spolupráce s výzkumnými pracovníky a výzkumnými týmy kvalitních výzkumných pracovišť se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

### Studium v cizím jazyce

Rozvíjet na fakultě prostředí pro studium zahraničních studentů v anglickém jazyce.

- Realizace a další rozšiřování vzdělávání v akreditovaném magisterském studijním programu Veterinární lékařství v anglickém jazyce především dalším navýšením počtu zahraničních studentů.
- Akreditace dalších oborů doktorského studijního programu v anglickém jazyce.

#### Formy a metody vzdělávání

Uplatňování metod vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnost absolventů, a to ve smyslu prohlubování výuky podstatných teoretických znalostí ve významných v oborech vzdělávání, získávání významných praktických zkušeností a rozvíjení stanovených praktických dovedností studentů.

- Využitím moderních prezentačních zařízení umožňujících záznam a přenos obrazu ze speciálních zařízení fakulty a univerzity, modelování a simulaci výukových postupů a procesů.
- Uskutečňování kvalitní praktické výuky v laboratořích, na klinikách, pitevnách a také v provozu ŠZP Nový Jičín.
- Specializovaná praktická výuka na zařízeních umožňující práci s vysoce patogenními mikroorganismy, geneticky modifikovanými mikroorganismy, radioizotopy a umožňujícími provádění pokusů na zvířatech.
- Propojení výuky organizované v areálu univerzity s výukou realizovanou v praxi při stážích studentů zejména u soukromých veterinárních lékařů, v diagnostických ústavech a zemědělských podnicích.
- Podpora výuky umožňující nácviky profesních „Day One Skills“ dovedností podporující bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi.
- Propojování vzdělávání s výzkumem, vývojem a další tvůrčí činností, podpora mimořádně nadaných studentů.

#### Kreditní systém, dodatek k diplomu, potvrzení o úspěšné evaluaci

Posilování kvality studia plněním požadavků na mezinárodní standardy vysoké úrovně vzdělávání, a to zejména na úrovni plnění požadavků kreditního systému, požadavků dodatku k diplomu a požadavků úspěšné mezinárodní evaluace.

- Prohlubování kreditního systému výuky (ECTS) ve studijních programech s cílem splnit podmínky ECTS Label.
- Plnění požadavků pro vydávání Dodatku k diplomu (Diploma Supplement) a jeho vydávání na úrovni Diploma Supplement Label absolventům.
- Plnění podmínek mezinárodní evaluace/akreditace a vydávání potvrzení o pozitivní mezinárodní evaluaci absolventům magisterského studijního programu usnadňující uznání jejich studia v zahraničí a rozšiřující tak možnosti jejich uplatnění v praxi.

#### Studijní úspěšnost

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů jak v magisterském, tak doktorském studijním programu.

- Uskutečnění opatření podporující studijní úspěšnost studentů spočívající ve výběru uchazečů o studium s preferencí talentovaných studentů a s výrazným zájmem o studovaný obor, uskutečňování kreditního systému studia umožňujícího studentům rozvolnění studia podle jejich studijních schopností, uplatňování metod výuky, které podporují osvojování si

kombinace výuky teoretické, praktické, praxí a stáží k získání potřebné úrovně požadovaných znalostí.

- Podpora motivace ke studiu formou prospěchových stipendií, posilování sounáležitosti se studovaným studijním oborem.
- Rozvoj studijního prostředí podporou studijního zázemí pro studenty ve studijním a informačním středisku, přístupem k elektronickým informacím z oboru, vytvářením kvalitních studijních pramenů z jednotlivých studovaných předmětů a aktivní součinností ústavů a klinik v rámci zpracovávání studentských odborných prací.

#### Národní kvalifikační rámec

Implementovat národní kvalifikační rámec s cílem naplnit požadavky definované na úrovni obecných znalostí, zkušeností a dovedností pro jednotlivé úrovně vysokoškolského vzdělávání na podmínky fakulty.

- Zpracování výsledků národního kvalifikačního rámce týkajících se veterinárního lékařství tak, aby byly naplněny požadavky pro jednotlivé úrovně vzdělávání v magisterském a doktorském studijním programu při respektování zvláštností studijních programů.
- Změny v systému, formách a metodách výuky tak, aby byly dosaženy potřebné požadavky na znalosti, zkušenosti a dovednosti v jejich specifikaci pro vzdělávací oblasti, páteří a mezní obory a případně i stanovené předměty, vymezené národním kvalifikačním rámcem a odpovídající kompetencím v povolání veterinárního lékaře.

#### Vnitřní a vnější zajišťování kvality

Rozvíjet systémy hodnocení kvality v rámci fakulty a univerzity a také s využitím objektivních externích postupů a systémů.

- Hodnocení kvality na fakultní úrovni, a to zejména v kolegiu děkana, ve Vědecké radě FVL, v Akademickém senátu FVL, především při projednávání výroční zprávy o činnosti fakulty.
- Hodnocení kvality na úrovni sekcí, ústavů a klinik, zejména sekčními rady, přednosty ústavů a klinik a vedoucími předmětů, a to ve vztahu k jednotlivým akademickým pracovníkům.
- Hodnocení kvality studenty, zejména systémem bodového posuzování kvality výuky v jednotlivých předmětech a jednotlivými akademickými pracovníky.
- Vnější hodnocení kvality na základě jejího obsahového naplnění, organizačního zabezpečení a personálního zajištění a na základě dalších parametrů Akreditační komisí MŠMT.
- Vnější hodnocení kvality na základě mezinárodně stanovených ukazatelů kvality pro veterinární vzdělávání v rámci mezinárodní evaluace/akreditace.

#### Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

- Spolupráce s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství při formování vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře.
- Spolupráce se zaměstnavateli absolventů, zejména s Komorou veterinárních lékařů ČR, Státní veterinární správou ČR, při vymezení výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi.

- Organizace praktické výuky a stáží pro studenty v průběhu jejich studia v praxi, vytvářející předpoklad propojenosti výuky fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na zaměstnatelnost absolventů.

### Celoživotní vzdělávání

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání v rámci Univerzity třetího věku.

- Vytváření nových kurzů, inovace současných kurzů a jejich realizace v rámci celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání.
- Vytváření nových kurzů, inovace současných kurzů a jejich realizace v rámci celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech, zejména kurzy pro uchazeče o studium na fakultě.
- Zabezpečení kurzů v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví zvířat.
- Organizace kurzů pro akademické pracovníky se zaměřením na informační technologie, prohloubení pedagogických kompetencí, zvyšování jazykových schopností.
- Rozvoj poradenství pro zájemce a účastníky celoživotního vzdělávání na univerzitě.

### Dostupnost vzdělávání

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium na fakultě.

- Spolupráce s vybranými středními školami v jejich přípravě budoucích uchazečů o studium na univerzitě.
- Vyrovnávání rozdílů kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na fakultě organizací přípravných vyrovnávacích znalostních kurzů pro uchazeče o studium.
- Rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium zaměřených na obory vzdělávání na fakultě.

### **Vědecká a výzkumná činnost**

Vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost zaměřit na úspěšné získávání, řešení a zakončování projektů uplatnitelnými výstupy a tak naplňovat podmínky pro výzkumné univerzity.

- Posilovat jedinečnou úroveň fakulty v oblasti veterinárního klinického výzkumu.
- Rozvoj fakulty v oblasti vnějších informačních zdrojů vytvářejících podklady pro nové myšlenky v oblasti vědy a výzkumu, a to zejména podporou studijního a informačního centra univerzity, elektronických informačních zdrojů, výměny vědeckých poznatků v rámci kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných fakult a univerzit a výzkumných pracovišť.
- Začleňování fakulty do velkých výzkumných projektů vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, zejména projektu CEITEC a projektu ICRC.
- Zapojení do řešení mezinárodních i národních výzkumných projektů rozvíjejících výzkumné prostředí na fakultě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy a výzkumu.
- Rozšiřování experimentálního zázemí fakulty pro provádění experimentální výzkumné a vývojové činnosti.
- Zkvalitňování personálního zajištění výzkumné činnosti především na základě soutěže o projekty poskytovatelů výzkumných prostředků s podporou úspěšných řešitelů a řešitelských

týmů, výběr nových akademických pracovníků působících v oblasti výzkumu na základě výběrových řízení, účast studentů doktorských studijních programů na výzkumu fakulty a začleňování talentovaných studentů magisterských studijních programů do výzkumných týmů.

– Podpora postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů.

#### Prostředky získané na vědeckou a výzkumnou činnost

Získávat prostředky na kvalitní vědeckou a výzkumnou činnost z operačních programů Evropské unie, mezinárodních grantů, projektů grantových agentur a dále z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací a prostředků specifického vysokoškolského výzkumu a z prostředků smluvního výzkumu se zadávajícími organizacemi, institucemi a podniky.

– Účast na projektech výzkumu přinášející prostředky z operačních programů Evropské unie, zejména připravovaných projektů CEITEC a ICRC.

– Řešení současných dlouhodobých projektů velkého rozsahu a účast na budoucích obdobných projektech velkého rozsahu.

– Řešení dlouhodobých projektů a výzkumných programů, a účast na budoucích obdobných projektech.

– Získávání prostředků poskytovaných jako institucionální podpora výzkumným organizacím.

– Řešení stávajících a budoucích projektů grantových agentur, zejména GA ČR, Technické agentury ČR, MŠMT, NAZV a IGA MZd a dalších.

– Získávání prostředků na specifický vysokoškolský výzkum a v rámci smluvního výzkumu od organizací, institucí a podniků.

– Získávání prostředků na výzkumnou a vývojovou činnost v rámci veterinární činnosti.

– Získávání prostředků na výzkum z dalších zdrojů.

#### Počet publikací v impaktovaných časopisech

Rozšiřování a zkvalitňování uplatňování výsledků vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech.

– Motivace akademických pracovníků k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti ve formě kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to zejména formou finančního ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností (vysílání na konference aj.).

– Evidence publikací v uznaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na fakultě.

– Dosažení v cílovém roce 2015 jedné publikace v impaktovaném vědeckém časopise ročně na jednoho přepočteného akademického pracovníka.

#### Hodnocení vědecké a výzkumné činnosti

Zvyšování vnějšího ohodnocení vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti fakulty v externím systému propočítávajícího body za výstupy v oblasti vědy, experimentálního výzkumu a inovací za stanovené období.

– Motivace akademických pracovníků k výzkumné a vývojové činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou finančního ohodnocení dosažených uznatelných výsledků, plnění



podmínek uznatelných výsledků podle kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení uznatelných výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností.

- Evidence uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- Navýšení množství uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací v cílovém roce nad 5 000 bodů podle metodiky hodnocení výsledků z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

### Docenti a profesori na fakultě

Zastoupení docentů a profesorů na fakultě je předpokladem pro vysokou úroveň tvůrčí činnosti. Zvyšování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů s cílovým stavem v roce 2015 představujícím 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

- Motivace akademických pracovníků ke kvalitní vzdělávací činnosti na univerzitě, a to vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky.
- Motivace akademických pracovníků ke kvalitní výzkumné a vývojové činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou finančního ohodnocení založeného na dosažených uznatelných výsledcích.
- Motivace akademických pracovníků k další akademické činnosti, zejména v oblastech vytvářejících výrazný osobní pozitivní kredit v rámci fakulty i mimo ni.
- Motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného platového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení.
- Žádoucí bude specializační vzdělávání akademických pracovníků podle pravidel European Board of Veterinary Specialization (EBVS).

### **Odborná činnost**

Prohloubení postavení FVL jako profesního centra veterinární činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost.

- Navýšení rozsahu a kvality odborné veterinární činnosti.

### Veterinární klinická činnost

Uskutečňovat klinické činnosti v oblasti chorob psů a koček, chorob ptáků, plazů a drobných savců, chorob koní, chorob přežvýkavců a chorob prasat s cílem dalšího rozvoje fakulty jako centra klinické veterinární medicíny, poskytujícího vysokou úroveň ambulantní, hospitalizační, intenzivní a také mobilní veterinární medicíny vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech klinické veterinární medicíny, jako výzkumného veterinárního klinického centra a plnění poslání výjimečného odborného centra veterinární péče v profesi i pro veřejnost.

- Rozvoj odborné veterinární činnosti na jednotlivých klinikách k zajištění potřebného spektra a počtu pacientů a klinických nálezů v kvantitě odpovídající požadavkům na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci.

- Podpora odborné veterinární činnosti na jednotlivých klinikách ve smyslu rozvoje výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování ve veterinární klinické praxi.
- Uskutečňování odborné veterinární činnosti na jednotlivých klinikách podle požadavků klientů na veterinární péči pacientů v souladu s nejnovějšími odbornými trendy klinické veterinární profese.

#### Veterinární laboratorní činnost

Realizace této činnosti v oblasti postmortální a nekroptické a bioptické veterinární diagnostiky vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech veterinární medicíny v oblasti patologickoanatomické a histopatologické a dále výzkumného veterinárního patologického centra a plnění poslání výjimečného odborného veterinárního patologického pracoviště.

- Rozšiřování této veterinární činnosti k zajištění potřebného množství pitev a patologických nálezů v počtech odpovídajících požadavkům na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci.
- Prohlubování této veterinární činnosti jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti patologické morfologie.
- Uskutečňování této veterinární činnosti podle požadavků veterinární a chovatelské praxe v souladu s nejnovějšími odbornými trendy ve veterinární patologii.

#### Zvláštní pracoviště

Rozvíjet zvláštní pracoviště vyžadujících speciální povolení k činnosti a vytvářející součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinárního lékařství, a to zejména pracoviště využívající rentgenové přístroje, radioizotopové vyšetřovací metody, pracoviště nakládající s rizikovými biologickými agens a toxiny a pracoviště využívající geneticky modifikované organismy s cílem vytváření podmínek pro kvalitní vzdělávání, vědu a výzkum.

- Zajištění technologického, technického a přístrojového vybavení zvláštních pracovišť podle požadavků měnící se legislativy a podle požadavků orgánů státní správy a dalších institucí vykonávajících dozor a kontrolu těchto pracovišť.
- Podílet se na činnosti odborných komisí univerzity, které vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy.
- Podílet se na uživatelských a chovatelských zařízeních podle zákona č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, ve znění pozdějších předpisů, s oprávněním provádět pokusy na zvířatech a chovat pokusná zvířata a je pod dozorem Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj, s cílem zajistit předpoklady pro kvalitní veterinární vzdělávání a výzkum.

#### Školní zemědělský podnik Nový Jičín

Rozvíjet výuku na ŠZP Nový Jičín jako významném pracovišti pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi v podmínkách, kdy přístup do jiných zemědělských provozů je již zamezen právními nebo konkurenčními zájmy majitelů zemědělských provozů.

- Podílet se na vytváření podmínek pro rozšiřující se praktickou výuku studentů v oblasti fyziologie, infekčních chorob a epizootologie a klinické veterinární péče podle požadavků klinik a ústavů fakulty.

- Zajišťování výuky studentů a zvyšování její kvality na ŠZP Nový Jičín podle požadavků ústavů a klinik fakulty.

## **7.2. OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACE**

### **Vzdělávání**

Posilovat postavení FVL VFU Brno ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání na úrovni mezinárodní evaluace/akreditace a je řazena mezi prestižní evropské veterinární instituce, splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, která na základě otevřenosti rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků a která realizuje vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství kromě českého také v anglickém jazyce.

- Uskutečňování akreditovaných a akreditace dalších studijních programů v anglickém jazyce a navýšení počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce v cílovém roce 2015 na 15 % z celkového počtu studentů fakulty.
- Rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních fakult a univerzit, výzkumných a odborných institucí a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na fakultě a přispívají k prohlubování evropské komunikace v oblasti univerzitního vzdělávání a posilování vysokého kreditu fakulty v zahraničí.
- Plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na fakultě formou mezinárodní evaluace/akreditace, uvedení fakulty na prestižní List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.
- Organizace mezinárodních letních škol ve spolupráci s evropskými univerzitami, otevřených pro zahraniční studenty.
- Uznávání částí studia absolvovaného v zahraničí.
- Podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE, Veterinary Network of European Student and Staff Transfer - VetNEST, European University Association – EUA, European Universities Continuing Education Network – EUCEN.
- Rozšiřování spektra úzké zahraniční spolupráce formalizované uzavřenými smlouvami o spolupráci s dalšími zahraničními univerzitami, výzkumnými institucemi a dalšími pracovišti.
- Zapojení do komunitárních programů pro spolupráci v rámci Evropské unie (LLL, Erasmus a další) a také s ostatními částmi světa (EU – USA, EU – Kanada, EU – Austrálie).
- Vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na fakultě.
- Plnění podmínek získaného Diploma Supplement Label a usilování o získání ECTS Label.
- Prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na fakultě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce.

### **Výzkum**

Prohlubovat mezinárodní kredit fakulty jako významné výzkumné instituce zaměřené na veterinární lékařství.

- Rozšiřování účasti na řešení mezinárodních projektů, zejména rámcových výzkumných programů Evropské unie, a dále řešení projektů vytvářejících propojení evropských a univerzit a výzkumných pracovišť do center řešících vědecké problémy.
- Účast na velkých projektech mezinárodního rozsahu, zejména v připravovaných projektech CEITEC a ICRC, a v dalších budoucích projektech velkého rozsahu.
- Řešení vědeckých a výzkumných projektů v problematikách majících mezinárodní dopad získávaných výsledků.
- Publikace vědeckých výsledků získaných na fakultě v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech.
- Organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na fakultě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky.
- Mobility akademických pracovníků a studentů zaměřené na pobyty na zahraničních fakultách, univerzitách a výzkumných a odborných pracovištích umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními pracovišti.

### **Spolupráce s praxí**

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi, podniky a dalšími subjekty, jež působí v oblasti veterinárního lékařství, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity.

- Zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do tvorby studijních programů a do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům.
- Zajišťování stáží a praxí pro studenty na pracovištích, v nichž absolventi nachází své uplatnění.
- Podíl zástupců z praxe v komisích pro státní rigorózní zkoušky, pro obhajoby odborných prací a odborných komisích, kde mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě.
- S představiteli z praxe společné organizování vzdělávacích aktivit pro studenty, absolventy a odbornou veřejnost.
- Společné řešení vědeckých, výzkumných a vývojových problémů významných pro praxi.
- Spolupracovat s institucemi a dalšími subjekty z praxe na přenosu postupů do praxe, případně na vytváření vědeckotechnických parků.

### **Poradenství**

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství pro uchazeče o studium na fakultě, pro studenty prvního a dalších roků studia i potencionální absolventy FVL s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na fakultě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

- Rozšiřování poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, a to zejména v oblasti podmínek přijímacího řízení, obsahu a forem studia, studijních a dalších podmínek působení studentů fakultě.
- Rozšiřování poradenství na fakultě pro studenty prvního a dalších ročníků studia na fakultě, zejména v oblasti systému výuky a její organizace.

- Rozšiřování poradenství na fakultě pro potencionální absolventy fakulty, zejména týkající se možného dalšího studia na fakultě, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

## **Propagace**

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty u české veřejnosti i na úrovni mezinárodní, dále u potencionálních uchazečů o studium, u veterinárních lékařů a u absolventů, institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců.

- Rozšiřování spolupráce s médii, zejména s tiskem, rozhlasem a televizí, s cílem informovat o dění na fakultě a oboru veterinární lékařství.
- Poskytování podkladů pro vydávání tiskových zpráv týkajících se fakulty.
- Provozování www stránek fakulty, jejich aktualizace a modernizace do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o fakultě.
- Prezentace vzdělávací činnosti na fakultě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání na fakultě.
- Prezentace výsledků výzkumné činnosti fakulty odborné a další veřejnosti poskytující informace o rozsahu a kvalitě výzkumu a jeho významu pro společnost.
- Prezentace odborné činnosti na fakultě podávající informace o rozsahu, kvalitě a významných změnách v poskytování veterinární péče.
- Organizace vybraných aktivit fakulty s účastí odborné i ostatní veřejnosti v areálu i mimo areál univerzity, zejména spojených s výročími fakulty a univerzity, s tradicemi fakulty a univerzity.
- Spolupráce s výzkumnými organizacemi na propagaci velkých výzkumných projektů a dalších výzkumných aktivit, zejména ve vztahu k projektům CEITEC a ICRC.
- Účast na mezinárodních aktivitách zvyšující informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium na FVL a o výzkumu.
- Spolupráce se zahraničními fakultami a univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o veterinárním vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinárního lékařství, tj. účast zejména na evropských aktivitách VetYear 2011 a dalších.

## **Péče o historii a tradice fakulty**

Podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s fakultou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

- Organizace aktivit připomínající významná výročí univerzity či fakulty, i jednotlivých pracovišť.
- Organizace konferencí, seminářů a workshopů zaměřených na významné osobnosti veterinární medicíny.
- Organizace Zlatých promócí, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování veterinárního studia.

## 7.3. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

### Řízení fakulty

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat vnitřní předpisy fakulty, systém řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řízení fakulty.

- Posilování systému řízení založeného na vymezování strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění.
- Zkvalitňování vnitřních předpisů fakulty a realizace změn organizační struktury fakulty s cílem zvyšování úrovně řízení a efektivnosti dalších činností.
- Prohlubování systému řízení ve smyslu zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí.
- Pokračování ve formalizaci a elektronizaci administrativních činností na fakultě s cílem je zjednodušit a zvýšit úřadovatelnost administrativních podkladů.
- Zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty výběrem kvalitních pracovníků v rámci výběrového řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků fakulty jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.

### Financování

-

Pro zabezpečování činností fakulty využívat vícezdrojového financování.

### Vzdělávání

- Využívání prostředků neinvestičního normativního nebo kontraktovaného financování na základě pravidel tohoto financování vycházejícího normativně z počtu studentů, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu, počtu absolventů, koeficientu pro absolventy a normativu pro absolventy a parametrů kvality studijních programů, případně z nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol.
- Podpora přípravy a podávání projektů Operačních programů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na fakultě.
- Podpora podávání projektů FRVŠ a využití těchto prostředků a dalších prostředků nenormativního zdroje MŠMT.
- Podpora rozvojovým projektům MŠMT a využití prostředků rozvojových projektů MŠMT s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě.
- Využít prostředky veterinární činnosti a podporovat pracoviště, které tyto prostředky svojí činností získávají.

### Výzkum

- Pro financování výzkumu z institucionálních prostředků státního rozpočtu zvýšit důraz na uznatelné výstupy z této činnosti a podporovat zejména ta pracoviště, na základě jejichž činnosti byly tyto prostředky získány, a která vykazují dlouhodobě významné uznatelné výsledky vědecké a výzkumné činnosti vzniklé z těchto prostředků.
- Pro financování výzkumu z dalších zdrojů státního rozpočtu se zapojit do nových forem podpory z prostředků státního rozpočtu, zvýšit důraz na uznatelné výstupy z tvůrčí činnosti financované z těchto zdrojů a podporovat zejména ta pracoviště fakulty, která mají

předpoklady významné tvůrčí činnosti s uznatelnými výsledky vědecké a výzkumné činnosti vzniklé z těchto prostředků na fakultě (projekty CEITEC, ICRC a případně další velké projekty).

- Prostředky specifického vysokoškolského výzkumu pro podporu studentských projektů, které na základě odborného posouzení přináší kvalitní studentský výzkum s uznatelnými výsledky z oblasti vědy a výzkumu.
- Prostředky grantových agentur a dalších výzkumných projektů a podpora pracovišť, která přispívají k získávání těchto projektů.
- Využití prostředky veterinární činnosti a podporovat pracoviště, které tyto prostředky svojí činností získávají.
- Prostředky smluvního výzkumu a podpora pracovišť, které tyto výzkumné prostředky na základě smlouvy s externími subjekty získávají.
- Prostředky z dalších zdrojů a podpora pracovišť, které tyto prostředky na vědeckou, výzkumnou a další činnost získávají.

### Investiční financování

Podílet se na řešení prostorového zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících z mezinárodního hodnocení úrovně vzdělávání. Podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování materiální a technické úrovně výukových a výzkumných laboratoří a stáji pro zvířata a provozů pro provádění pokusů na zvířatech.

- Rekonstrukce budovy č. 33 (Sekce patobiologie).
- Rekonstrukce budovy č. 5 (krytá hala pro koně).
- Účast na projektech operačních programů EU s možností investičního dovybavování výukových laboratoří a dalších provozů fakulty.
- Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení pro výuku z prostředků MŠMT (FRVŠ).
- Modernizace přístrojového vybavení pro výuku z mimorozpočtových prostředků, zejména z veterinární činnosti fakulty.
- Účast na velkých projektech vědy a výzkumu s možností investiční přístrojové a další modernizace výzkumných laboratoří a provozů, zejména v rámci projektů CEITEC a ICRC.
- Modernizace přístrojového a dalšího vybavení určeného pro výzkum z prostředků institucionální podpory.
- Modernizace přístrojového a dalšího vybavení určeného pro výzkum prováděný studenty z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu.
- Účast na projektech grantových agentur, výzkumných center apod. s možností financování investičního přístrojového a dalšího vybavení.
- Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení podle možností z rozvojových prostředků MŠMT a prostředků univerzity.

## **8. ZÁVĚR**

Naplněním cílů v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci v konečném termínovém určení v roce 2015 upevní Fakulta veterinárního lékařství své postavení kvalitního jedinečného vysokoškolského učiliště na národní i evropské úrovni.

Fakulta posílí své postavení s dokladovatelnou kvalitou ve formě pozitivní mezinárodní evaluace/akreditace v oblasti veterinárního vzdělávání a splňující podmínky evropské směrnice 36/2005/EC pro vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství pro

absolventy vstupující do povolání s právně na evropské úrovni regulovanou vysokou úrovní kvality veterinárního lékaře.

Realizace cílů fakulty v oblasti vzdělávání povede k jejímu uvedení na prestižním Seznamu úspěšně evaluovaných evropských veterinárních institucí (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE) a vytvoří předpoklady pro zvýšení odborné úrovně veterinární profese v praxi prostřednictvím vyšší úrovně absolventů.

V oblasti vědecko-výzkumné činnosti naplnění cílů přispěje fakulta k tomu, že VFU Brno bude výzkumnou univerzitou a bude dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi.

V oblasti odborné veterinární činnosti fakulta prohloubí své postavení profesního centra pro odbornou i ostatní veřejnost.

Splněním cílů se zvýší otevřenost fakulty k uchazečům o studium a studentům, univerzitním expertům a odborným a vědeckým poznatkům ze zahraničí a současně propojí zahraniční instituce s odbornými a vědeckými poznatky fakulty, s akademickými pracovníky a studenty s konkrétním dopadem navýšení zahraničních studentů na fakultě, navýšení uskutečňovaných mobilit studentů i akademických pracovníků a dále posílí národní i mezinárodní kredit fakulty v univerzitní, vědecké a odborné komunitě i na veřejnosti.

V Brně dne 26. 11. 2010

prof. MVDr. Alois Nečas, Ph.D., MBA  
děkan Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou FVL VFU Brno dne 15. 12. 2010  
Schváleno Akademickým senátem FVL VFU Brno dne 16. 12. 2010