

Fakulta veterinárního lékařství
Veterinární univerzita Brno

Plán realizace Strategického záměru
Fakulty veterinárního lékařství VETUNI
na rok 2021



Předkládá: Doc. MVDr. Michal Crha, Ph.D. – děkan FVL VETUNI

Zpracovalo: vedení Fakulty veterinárního lékařství VETUNI

Projednáno Vědeckou radou FVL VETUNI dne 23. 4. 2021

Schváleno Akademickým senátem FVL VETUNI dne 6. 5. 2021

Brno, 2021

Obsah

1. ÚVOD.....	3
2. STRATEGIE FAKULTY	3
2.1. Strategie rozvoje systému kvality.....	3
2.2. Strategie vzdělávání	3
2.2.1. Pregraduální vzdělávání	3
2.2.2. Doktorské vzdělávání	7
2.2.3. Celoživotní vzdělávání	8
2.3. Strategie rozvoje tvůrčí činnosti.....	8
2.4. Strategie rozvoje odborné činnosti, spolupráce s praxí a naplňování společenské odpovědnosti.....	10
2.5. Strategie rozvoje internacionalizace.....	12
2.6. Strategie rozvoje lidských zdrojů.....	13
2.7. Strategie rozvoje právního prostředí	15
2.8. Strategie rozvoje prostorového a přístrojového zázemí fakulty	15
2.9. Strategie financování fakulty.....	16
2.9.1. Neinvestiční financování	16
2.9.2. Investiční financování.....	16
2.10. Strategie řízení a organizace fakulty	17
2.11. Propagace, marketing a péče o historii a tradice fakulty	17
3. ZÁVĚR	18
Seznam použitých zkratk:.....	18

1. ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinárního lékařství Veterinární univerzity Brno (dále jen FVL VETUNI) na rok 2021 navazuje na Strategický záměr FVL VETUNI na období 2021 až 2030, na Strategický záměr VETUNI na období 2021 až 2030 a jeho aktualizaci na rok 2021. Plán realizace Strategického záměru FVL VETUNI na rok 2021 (dále též Plán realizace) předpokládá naplňování všech cílů, priorit a opatření Strategického záměru FVL VETUNI na období 2021 až 2030 relevantních pro rok 2021, ve svém obsahu však zdůrazňuje ty priority a ta opatření Strategického záměru, jejichž naplňování v roce 2021 je zvláště významné a je na ně kladen zvýšený důraz, a to zejména ve smyslu naplňování kontextu dlouhodobé strategie fakulty pro příštích 10 let.

2. STRATEGIE FAKULTY

2.1. STRATEGIE ROZVOJE SYSTÉMU KVALITY

Strategický záměr

Uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

Opatření

a) Novelizace systému kvality na úrovni vnitřních předpisů a norem upravujících zajišťování a hodnocení kvality činností, zejména novelizace následujících dokumentů:

- Soubor požadavků a ukazatelů výkonu pro činnost VETUNI (vnitřní norma),
- Hodnocení akademických a neakademických pracovníků (vnitřní norma),

b) posilování organizační struktury na fakultě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

2.2. STRATEGIE VZDĚLÁVÁNÍ

2.2.1. Pregraduální vzdělávání

Magisterský studijní program Veterinární lékařství/Veterinary Medicine

Strategický záměr

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni realizací magisterského studijního programu (dále MSP) Veterinární lékařství/Veterinary Medicine. Studijní program a jeho změny uskutečňovat tak, aby jeho absolvent získával kompetence v celém spektru veterinární profese na úrovni odpovídající požadavkům směrnic EU, zákona o veterinární péči a jeho prováděcích předpisů, požadavkům pro mezinárodní akreditace veterinárních studijních programů a požadavkům stanovených Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a požadavkům vyplývajících z tradic a zkušeností fakulty.

Opatření

- a) Zajistit plnění podmínek akreditace a standardů vysokoškolského vzdělávání a specifických standardů pro veterinární vzdělávání pro magisterský studijní program – Veterinární lékařství/Veterinary Medicine,
- b) rozpracovat záměr strategického rozvoje vzdělávání v MSP Veterinární lékařství/Veterinary Medicine včetně SWOT analýzy se zvýrazněním specifity FVL a jejího veterinárního studijního programu,
- c) rozpracovat systém kvality vzdělávací a souvisejících činností ve vztahu k veterinárnímu studijnímu programu, personálně posílit systém kvality a jeho zajišťování, realizovat systém kvality na FVL ve vztahu k veterinárnímu studijnímu programu, a to až na jednotlivá pracoviště se zdůrazněním zpětnovazebních mechanismů systému,
- d) MSP Veterinární lékařství/Veterinary Medicine na univerzitě koordinovat prostřednictvím Rady pro veterinární vzdělávání univerzity k zajištění kvality studijního programu a jeho realizace, na fakultě koordinovat veterinární studijní program prostřednictvím fakultní Komise pro veterinární vzdělávání,
- e) dokončit probíhající aktualizaci MSP, v dalším období studijní program a jeho změny organizovat tak, aby odpovídaly směrnici 36/2005/EC ve znění jejích novějších úprav, zejména v souladu se směrnicí 55/2013/EU a aby obsahovaly v potřebném rozsahu:

- předměty základních věd,
- předměty preklinických věd,
- předměty klinické se zaměřením na zájmová zvířata,
- předměty klinické se zaměřením na hospodářská zvířata,
- předměty bezpečnosti a kvality potravin,
- předměty profesních znalostí,

a aby vytvářely jednotný, logicky uspořádaný celek, s návaznostmi předmětů,

f) dokončit probíhající aktualizaci kompetencí prvního dne (Day One Competences) tak, aby odpovídaly současným požadavkům a trendům (soulad s aktuálními standardy EAEVE), posilování konceptu jednoho zdraví (One Health) ve výuce předmětů infekčních chorob, mikrobiologie a veterinární péče,

g) studijní program organizovat tak, aby v dostatečném rozsahu obsahoval teoretickou výuku, seminární výuku, praktickou neklinickou výuku (anatomickou, patomorfologickou, laboratorní, experimentální aj.), praktickou výuku klinickou, jinou výuku (např. v externích provozech a zařízeních atd.),

h) studijní program realizovat tak, aby výuka obsahovala různé úrovně a metody výuky zahrnující výuku teoretickou, praktickou výuku na preparátech, simulační výuku na modelech, výuku na zdravých zvířatech, výuku jednotlivých témat na klinických případech, výuku komplexní péče o pacienta s příslušnou diagnózou (ambulantní vyšetření, využití zobrazovacích metod, specializované klinické vyšetření a postupy léčení, laboratorní vyšetření, ambulantní léčba, pohotovostní postupy, hospitalizační léčba aj.), výuku veterinární péče pro specifické skupiny pacientů a výuku řízení veterinární péče pro stáda, hejna a jiné větší skupiny zvířat,

i) do studijního programu začlenit vnitřní praktickou výuku (Intramural Training), kdy je student vyučován ve výukových zařízeních fakulty či univerzity pod přímým dohledem osoby, jež je

akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka na fakultě v přímé výuce,

j) do studijního programu začlenit vnější praktickou výuku (Extramural Training), kdy je student vyučován v praxi pod přímým dohledem osoby, jež je akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka přímo v praxi,

k) do studijního programu začlenit vnější praxe (External Practical Training), kdy student vykonává praxi pod přímým dohledem osoby, jež není akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti přímo v podmínkách provozu praxe, o nichž vede písemné záznamy, a dopracovat podrobnější systém náplní, posuzování a hodnocení praxí a vytvořit systém smluv s partnery umožňujících výkon praxí studenty,

l) zamezování plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při magisterském vzdělávání.

Výukové prostory, zařízení, provozy a systémy pro veterinární vzdělávání

Strategický záměr

Vytvářet podmínky a výukové prostředí odpovídající potřebám kvalitního veterinárního vzdělávání a přípravě budoucích veterinárních lékařů.

Opatření

a) Zřídit a provozovat simulační centrum klinické výuky k vytvoření zázemí pro uskutečňování výuky na umělých anebo neživých modelech předcházející klinické výuce na zvířatech,

b) dovybavit a provozovat mobilní kliniky pro velká zvířata (skot, prasata a koně) a pro malá zvířata (psy a kočky, případně ptáky, plazy a drobné savce) k výuce veterinární medicíny a řízení zdraví stád zvířat v terénní praxi v chovech zvířat,

c) modernizovat a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu velkých zvířat a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu malých zvířat tak, aby v případě výskytu infekčního přenosného onemocnění toto zařízení umožnilo řádnou péči o zvířata bez nebezpečí šíření infekčních původců onemocnění na další zvířata, osoby nebo na zařízení a předměty.

Zvířata, klinické případy a materiál živočišného původu pro veterinární výuku

Strategický záměr

Zajištění dostatečného počtu a spektra zdravých zvířat, klinických případů, uhynulých zvířat a biologického materiálu tak, aby umožnil adekvátní praktickou výuku studentů.

Opatření

a) Zajištění dostatečného počtu modelových a skutečných případů pro výuku, legislativní, administrativně správní, evidenční a rozhodovací činnost orgánů veterinární péče a pro výuku úředního rozhodování a činnosti veterinárního lékaře zejména v oblastech předcházení a zdolávání nálezů, ochrany zdravých zvířat, vytváření dobrých životních podmínek pro zvířata a jejich ochrany proti týrání.

Bezpečnost studentů i zaměstnanců při veterinární výuce

Strategický záměr

Zajištění bezpečnosti studentů i zaměstnanců při zacházení se zvířaty, před infekčními onemocněními a při činnostech s biologickým materiálem, geneticky modifikovanými organismy, chemickými látkami a léčivý a radioaktivním a ionizujícím zářením.

Opatření

- a) Zajištění činnosti speciální komise pro bezpečnost akademických pracovníků, zaměstnanců a studentů v rámci vzdělávací, tvůrčí a další činnosti na fakultě,
- d) zajištění manuálů bezpečné práce s biologickým materiálem a jejich dostupnost akademickým pracovníkům, zaměstnancům a studentům,
- e) vybavení výukových laboratoří zařízeními a potřebami první pomoci, zejména podle charakteru laboratoře – pohotovostní sprchy očí a obličeje, pohotovostní laboratorní sprchy, lékárničky, dezinfekční prostředky, deaktivční prostředky, postupy poskytování první pomoci, zajištění pohotovostních manuálů pro případy poskytování první pomoci a jejich umístění v příslušných provozech a laboratořích.

Výukové zdroje ve veterinární výuce

Strategický záměr

Zajištění výukových zdrojů pro výuku studentů s využitím možností tradičních zdrojů tištěných učebnic, skript, posterů, schémat, přehledů a dalších, případně modernějších zdrojů elektronických, elektronických databází, skript a učebnic, dalších výukových textů a výukových opor, e-learningu, instruktážních videí, fotodokumentace a dalších moderních opor výuky.

Opatření

- a) Vytváření výukových opor pro výuku studentů s podporou Interní vzdělávací agentury VETUNI,
- b) umožnění přístupu studentů do databáze klinických případů řešených na klinických pracovištích v rámci jejich studia.

Studenti a hodnocení studentů ve veterinární výuce

Strategický záměr

Vytvářet podmínky pro přijímací řízení, studium studentů na fakultě a hodnocení studentů, které jsou regulovány předem stanovenými, objektivními a transparentními pravidly a které vytváří prostředí pro kultivované studium a procesy hodnocení výsledků studia studentů na univerzitě.

Opatření

- a) Vytvářet podmínky pro studenty se specifickými potřebami, jejichž handicap je slučitelný se studiem veterinárního studijního programu (dyslexie, dysgrafie aj.), a postupy jejich výuky pro úspěšné studium veterinárního studijního programu,
- b) formulovat systém podpory pro neprospívající studenty a realizovat možnosti zvýšené podpory těmto studentům,

- c) objektivizovat ústní zkoušení dopracováním pravidel pro toto ověřování znalostí studentů,
- d) stanovit strukturu státních zkoušek tak, aby odpovídala kompetencím výkonu veterinární péče ve všech oblastech uplatňování veterinárních lékařů.

Akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce

Strategický záměr

Zajistit, aby akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce naplňovali požadavky pro veterinární výuku na fakultě v jejich počtu, kvalifikaci, rozvoji kompetencí a byli hodnoceni objektivními metodami s dopadem na jejich odměňování.

Opatření

- a) Dopracovat karierní řád pro akademické pracovníky a pro neakademické pracovníky.

Mezinárodní indikátory kvality ve veterinární výuce

Strategický záměr

Plnění mezinárodních indikátorů kvality ve veterinární výuce na úrovni požadované pro naplnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání.

Opatření

- a) Plnění hodnoty indikátoru: poměr počtu přepočtených akademických pracovníků veterinárních lékařů ve veterinární výuce k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,63; s případnou změnou podle nastavení EAEVE).

Mezinárodní akreditace

Strategický záměr

Posouzení úrovně univerzitního veterinárního vzdělávání nezávislým vnějším hodnocením, a to formou mezinárodní akreditace veterinárního vzdělávání na FVL na principech evropského systému hodnocení veterinárního vzdělávání uskutečňované EAEVE, která je členem ENQA.

Opatření

- a) Plnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání stanovených v rámci akreditačního systému EAEVE.

2.2.2. Doktorské vzdělávání

Strategický záměr

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v doktorských studijních programech naplňující požadavky specializovaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech.

Opatření

a) Rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního a administrativního zabezpečení doktorských studijních programů.

2.2.3. Celoživotní vzdělávání

Strategický záměr

Zvyšování úrovně celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a podpora organizace vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Opatření

a) Organizace kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřených zejména na zdraví a nemoci zvířat a na další oblasti odborného působení univerzity,

b) organizace kurzů pro akademické i neakademické pracovníky se zaměřením na prohloubení odborných znalostí a pedagogických kompetencí, na informační technologie, na zvyšování administrativních dovedností, na zvyšování jazykových schopností.

2.3. STRATEGIE ROZVOJE TVŮRČÍ ČINNOSTI

Podpora výzkumných priorit fakulty

Strategický záměr

Podpora výzkumných priorit fakulty, zvýrazňujících orientaci výzkumu do oblasti veterinárního lékařství a dalších příbuzných oborů, směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů tvůrčí činnosti a rozšiřování a zkvalitňování uplatňování výsledků tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech, a dalších výstupech s aplikačním potenciónem pro praxi.

Opatření

a) Podpora výzkumných priorit fakulty v rámci interní projektové podpory i externích grantových soutěží v oblastech:

- patomorfologický, patofyziologický a další preklinický výzkum ve veterinárním lékařství,
- původci infekčních a parazitárních onemocnění a nálezů zvířat,
- choroby psů, koček, plazů, ptáků a dalších zájmových zvířat,
- choroby koní, přežvýkavců, prasat, drůbeže a dalších hospodářských zvířat,

b) podpora výzkumných priorit fakulty v oblastech molekulární biologie a rozvoje nových materiálů a nanotechnologií využitelných v klinické medicíně v rámci interní projektové podpory i externích grantových soutěží:

- veterinární molekulární biologie,
- experimentální klinická veterinární medicína.

Projektové přidělování prostředků na výzkum a podpora excelence výzkumných center univerzity

Strategický záměr

Projektové přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům na základě definovaného záměru výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti s případným oponováním výsledků, hodnocením výsledků a obhajobou dosažených výsledků. Podpora excelence výzkumných center univerzity, tj. výzkumného centra CEITEC VETUNI a Výzkumného veterinárního ústavu VETUNI.

Opatření

- a) Přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům s určením na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací podle cíleného zaměření rozvoje výzkumné oblasti,
- b) přidělování prostředků na výzkum v rámci Interní tvůrčí agentury (ITA) výzkumným týmům tvůrčích pracovníků a studentů na základě projektů výzkumu s definovaným záměrem výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti,
- c) přidělování prostředků na výzkum v rámci Interní grantové agentury (IGA) výzkumným týmům se specifickým zapojením studentů na základě projektů výzkumu s definovaným záměrem výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti,
- d) přidělování prostředků na výzkum v rámci projektů externích grantových agentur (GAČR, AZV ČR, NAZV, MPO aj.) výzkumným týmům na základě projektů přijatých v rámci soutěže těmito agenturami,
- e) podpora excelence CEITEC Veterinární univerzity Brno zaměřené na excelentní výzkum univerzity v molekulární mikrobiologii, animální imunogenetice a zoonózách,
- f) podpora excelence samostatného vysokoškolského Výzkumného veterinárního ústavu Veterinární univerzity Brno zaměřené na kvalitní výzkum v oblasti veterinárního lékařství s důrazem na klinickou veterinární medicínu, výzkum v oblasti preklinické činnosti s důrazem na mikrobiologii, imunologii a parazitologii.

Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti

Strategický záměr

Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti ve smyslu individualizace evidence výsledků tvůrčí činnosti a jejího ohodnocení v rámci HAP s přímým dopadem na mzdové ohodnocení pracovníků.

Opatření

- a) Mzdové ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého tvůrčího pracovníka a tím motivace k jeho další tvůrčí činnosti,
- b) stipendijní motivační ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého doktoranda a tím jeho motivace k další tvůrčí činnosti.

Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech

Strategický záměr

Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech, a to se zvláštní preferencí a vyšším mzdovým oceňováním publikačních výstupů ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2.

Opatření

- a) Zvláštní mzdové ohodnocení tvůrčích pracovníků publikujících ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2,
- b) zvláštní mzdové ohodnocení tvůrčích pracovníků za tvůrčí výsledky s potenciálem uplatnitelnosti v praxi (patent, užitný vzor apod.).

Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi

Strategický záměr

Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi, zejména na úrovni publikací v odborných časopisech, organizací odborných konferencí a publikací na konferencích určených praxi a chráněné výstupy určené k transferu do veterinární a hygienické praxe.

Opatření

- a) Uskutečňování společného výzkumu fakulty s orgány, institucemi a organizacemi státní i veřejné správy vedoucího k výsledkům tvůrčí činnosti přímo využitelné těmito spolupracujícími subjekty.

Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti

Strategický záměr

Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti zvýšenou podporou internacionalizace výzkumu, a to podporou publikačních účastí na mezinárodních kongresech a konferencích, mobilit akademických pracovníků, společného výzkumu a společných publikací se zahraničními pracovišti a další mezinárodní spolupráce v tvůrčí činnosti.

Opatření

- a) Podpora spolupráce výzkumných týmů fakulty s výzkumnými týmy zahraničních univerzit, výzkumných pracovišť a dalších institucí výzkumu,
- b) zvyšování počtu publikací fakulty s podílem autorů ze zahraničních univerzit, výzkumných pracovišť a dalších institucí výzkumu dokládajících mezinárodní rozměr tvůrčí činnosti na fakultě.

2.4. STRATEGIE ROZVOJE ODBORNÉ ČINNOSTI, SPOLUPRÁCI S PRAXÍ A NAPLŇOVÁNÍ SPOLEČENSKÉ ODPOVĚDNOSTI

Strategie rozvoje odborné činnosti

Strategický záměr

Uskutečňovat odbornou veterinární klinickou a laboratorní činnost na fakultě zejména v oblasti chorob psů a koček, chorob ptáků, plazů a drobných savců, chorob koní, chorob přežvýkavců a prasat

s cílem dalšího rozvoje fakulty jako centra klinické veterinární medicíny poskytující vysokou úroveň ambulantní, hospitalizační, intenzivní a také mobilní veterinární péče vytvářející podmínky pro kvalitní výuku studentů v praktických dovednostech klinické veterinární medicíny, tvůrčího veterinárního klinického centra a plnění poslání výjimečného odborného centra veterinární péče pro veřejnost.

Opatření

a) Rozvoj odborné laboratorní a veterinární klinické činnosti k zajištění potřebného spektra pacientů a klinických nálezů v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku a ve smyslu rozvoje prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování ve veterinární klinické praxi, dále ve smyslu rozvoje odborné veterinární činnosti podle požadavků klientů na veterinární péči pacientů v souladu s nejnovějšími odbornými trendy klinické veterinární profese.

Strategie rozvoje spolupráce s praxí

Strategický záměr

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství a dalších příbuzných oborů, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi studijních programů fakulty.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

Opatření

- a) Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu,
- b) zvyšovat podíl zástupců z praxe ve zkušebních komisích, odborných komisích, vědeckých radách a případně v dalších orgánech fakulty, kde mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě.

Strategie naplňování společenské odpovědnosti

Strategický záměr

Rozšiřovat společenské působení činností fakulty ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření (zejména v oblasti veterinárního lékařství) i obecných společenských hodnot, a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Opatření

- a) Zvyšovat podíl fakulty a jejích akademických pracovníků na připomínkových a rozhodovacích procesech státní a veřejné správy a samosprávy.

2.5. STRATEGIE ROZVOJE INTERNACIONALIZACE

Internacionalizace výuky studijních programů a tvůrčí činnosti

Strategický záměr

Prohlubování internacionalizace studijních programů a tvůrčí činnosti na fakultě.

Opatření

- a) Posílení výuky anglického jazyka v rámci studia studentů, zejména ve smyslu modernizace koncepce výuky, rozšíření rozsahu výuky, modernizace metod jazykové výuky, zkvalitnění technického zázemí pro výuku jazyků na univerzitě,
- b) zvýšení podílu odborných předmětů v českých studijních programech vyučovaných také v angličtině,
- c) uplatňování společných uznatelných výstupů z výzkumné činnosti s mezinárodními pracovišti a výzkumnými týmy, zejména na úrovni společných publikací v kvalitních vědeckých impaktovaných časopisech.

Mezinárodní akreditace studijního programu

Strategický záměr

Příprava a absolvování mezinárodní akreditace MSP Veterinární medicína/Veterinary Medicine.

Opatření

- a) Naplňování mezinárodních indikátorů kvality veterinárního vzdělávání stanovených EAEVE (22 indikátorů).

Uznávání zahraničního vzdělávání

Strategický záměr

Zvýšení úrovně formalizace a případně zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání.

Opatření

- a) Zhodnocení směrnice č. 36/2005/EC o uznávání zahraničních kvalifikací a jejího dopadu na uznávání veterinárního vzdělání v Evropě.

Internacionalizace lidských zdrojů

Strategický záměr

Posilování internacionalizačního charakteru lidských zdrojů.

Opatření

- a) Posílení nabídky kurzů anglického jazyka zajišťovaných Ústavem cizích jazyků VETUNI pro akademické pracovníky a administrativní pracovníky,

b) posilování mezinárodní odborné kompetence akademických pracovníků účastí na evropském veterinárním specializačním vzdělávání.

Mezinárodní prostředí na fakultě

Strategický záměr

Vytváření mezinárodního prostředí na fakultě.

Opatření

a) Prohlubování bilingvního prostředí na fakultě rozvojem bilingvního orientačního a informačního systému,

b) vytváření dvojjazyčné verze zásadních předpisů, dokumentů, opatření a pokynů významných pro studium cizojazyčných studentů na fakultě.

Propagace fakulty v zahraničí

Strategický záměr

Zvyšování činností zaměřených na propagování fakulty v zahraničí.

Opatření

a) Propagace fakulty a univerzity v zahraničí z pohledu vzdělávání formou prezentace na webových stránkách univerzity, sociálních sítích, s podporou již stávajících zahraničních studentů a absolventů, účastí na zahraničních prezentačních aktivitách, na zahraničních veletrzích o vzdělávání aj.

Mezinárodní instituce ovlivňující univerzitní veterinární vzdělávání

Strategický záměr

Podíl na činnosti mezinárodních institucí ovlivňujících vzdělávání na univerzitě.

Opatření

a) Podpora aktivní účasti univerzity a fakult v Evropské asociaci veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a podpora aktivní účasti univerzity a fakult v Středoevropské síti veterinárních fakult a univerzit VETNEST (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer).

2.6. STRATEGIE ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ

Akademičtí pracovníci

Strategický záměr

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě a jejich motivace ke zlepšování jejich výkonnosti. Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků

zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

Opatření

- a) Podpora akademických pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj akademických pracovníků,
- b) vypracování kariérních řádů fakulty včetně plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky.

Neakademičtí pracovníci

Strategický záměr

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti neakademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro jejich činnost, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti.

Opatření

- a) Podpora pracovníků v prohlubování jejich znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj neakademických pracovníků,
- b) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.

Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem

Strategický záměr

Rozvoj akreditovaných oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem a realizace habilitačních řízení a řízení ke jmenování na fakultě na vysoké úrovni, v souladu se stanovenými požadavky a kritérii pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a v souladu s požadavky na objektivní a transparentní postupy a dále zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Opatření

- a) Motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného mzdového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení.

2.7. STRATEGIE ROZVOJE PRÁVNÍHO PROSTŘEDÍ

Strategický záměr

Zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

Opatření

a) Novelizace stávajících vnitřních předpisů podle změn v obecně závazných právních předpisech a podle potřeb zajišťování činnosti fakulty.

2.8. STRATEGIE ROZVOJE PROSTOROVÉHO A PŘÍSTROJOVÉHO ZÁZEMÍ FAKULTY

Prostorové, přístrojové, materiálové a administrativní zajištění činnosti

Strategický záměr

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty za účelem vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství na úrovni odpovídající obdobně zaměřeným veterinárním fakultám či univerzitám ve vyspělých evropských zemích.

Opatření

a) Zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní akreditaci vzdělávací činnosti, akreditaci Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství, naplnění požadavků institucionální akreditace, akreditaci studijních programů a k plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření fakulty,

b) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG aj.), obměna počítačového vybavení na fakultě s aktualizací a rozšířením softwarového vybavení.

Studijní a informační centrum

Strategický záměr

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost.

Opatření

a) Udržení současného rozsahu zabezpečování elektronických informačních zdrojů pro studium studentů i činnost fakulty.

2.9. STRATEGIE FINANCOVÁNÍ FAKULTY

2.9.1 Neinvestiční financování

Strategický záměr

Zajišťování multizdrojového financování vzdělávací a související činnosti fakulty s cílem posilování kvality činností na fakultě.

Opatření

a) Získávání prostředků na činnost fakulty z více zdrojů (A+K, institucionální podpora, specifický vysokoškolský výzkum, ASP, granty, odborná veterinární činnost aj.), motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků přispívajících k získávání prostředků pro fakultu.

2.9.2 Investiční financování

Strategický záměr

Řešit prostorové zabezpečení fakulty s cílem zajištění optimálních podmínek pro realizaci všech činností fakulty (vzdělávací, tvůrčí, odborné a další činnosti) s cílem modernizace prostorového zázemí tak, aby odpovídalo aktuálním trendům a úrovni vyspělých vzdělávacích institucí obdobného zaměření.

Opatření

a) Dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra simulační výuky pro velká zvířata (s řešením v období 2021 až 2023),

b) dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra simulační výuky pro malá zvířata (s řešením v období 2021 až 2023),

c) dílčí rekonstrukce Infekčního pavilonu pro velká zvířata – rekonstrukce menšího rozsahu k zajištění izolace nebo karantény velkých zvířat s možností vyšetřování a léčby zvířat s infekčním onemocněním bez nebezpečí přenosu nákazy na další zvířata v areálu VETUNI; rekonstrukce směřuje k naplnění standardů pro mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2023),

d) vytvoření podmínek biosafety a biosecurity u určených laboratoří – vytvoření podmínek pro realizaci principů biologické bezpečnosti u určených laboratoří v objektech FVL; investice směřuje ke splnění standardů pro mezinárodní akreditaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2022),

e) podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu kampusu univerzity, a to zejména realizací stavebních a energetických opatření k úspoře energie na fakultě, např. zateplením určených budov, rekonstrukce systému oken a dveří u vybraných budov, rekonstrukce střešních systémů a dalších (s řešením v období 2021 až 2030),

f) modernizace přístrojového zázemí FVL.

2.10. STRATEGIE ŘÍZENÍ A ORGANIZACE FAKULTY

Strategický záměr

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v souladu s obecně závaznými normami a vnitřními předpisy univerzity s cílem zkvalitňovat systém řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat tak kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů.

Organizovat fakultu na principu organizačních celků představovaných centrálním řídicím pracovištěm děkanátu, čtyřmi sekcemi sdružujícími jednotlivé ústavy, laboratoře a klinická pracoviště fakulty, a společným fakultním pracovištěm, uplatňující hierarchickou a samosprávnou strukturu řízení orientovanou na zajišťování činnosti vzdělávací, tvůrčí, odborné, internacionalizaci s posilováním kvality činností realizací systému kvality na univerzitě.

Opatření

- a) Posilování systému strategicky orientovaného řízení založeného na vymezení strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění,
- b) rozšiřování získávání dat o činnostech fakulty a využívání těchto dat pro řídicí činnost,
- c) projednávání změn a úprav studijních plánů a kurikula studijních programů Komise pro veterinární vzdělávání,
- d) projednávání a případné schvalování problematiky vzdělávací a vědecké činnosti ve Vědecké radě fakulty,
- e) projednávání a případné schvalování problematiky zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřní akreditace studijních programů Radou pro vnitřní hodnocení univerzity,
- f) poradní činnost v řídicí činnosti děkana realizovaná poradním orgánem děkana, tj. Kolegiem děkana,
- g) poradní činnost v odborných problematikách uskutečňovaná poradními komisemi a radami děkana.

2.11. PROPAGACE, MARKETING A PÉČE O HISTORII A TRADICE FAKULTY

Péče o historii a tradice veterinárního vzdělávání

Strategický záměr

Podporovat péči o historii veterinární medicíny, historické prostory, historické předměty a dokumenty a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou a její Fakultou veterinárního lékařství v jejich historickém kontextu u studentů, akademických i neakademických pracovníků, bývalých pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

Opatření

- a) Podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny podporou Ústavu dějin veterinární medicíny a činností Muzea dějin veterinární medicíny.

Propagace a marketing

Strategický záměr

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potencionálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou a její Fakultou veterinárního lékařství u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

Opatření

a) Publikace příspěvků o dění na fakultě v univerzitním časopise, který zachycuje dění na univerzitě a jejich fakultách a je distribuován do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s fakultou,

b) provozování webových stránek univerzity s průběžnou aktualizací obsahu týkajícího se dění na fakultě.

3. ZÁVĚR

Naplněním strategických cílů v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci v roce 2021 upevní Fakulta veterinárního lékařství Veterinární univerzity Brno své postavení kvalitní a jedinečné fakulty zaměřené na veterinární lékařství. Naplnění dílčích cílů jí umožní poskytovat na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, uskutečňovat excelentní výzkum, realizovat na nejvyšší odborné úrovni veterinární činnost a vytvářet na FVL centrum kvality této činnosti pro odbornou a další veřejnost.

Seznam použitých zkratk:

AAVMC- Asociace amerických fakult veterinárního lékařství

ASP – anglický studijní program

CEITEC – Středoevropský technologický institut

EAEVE - Evropská asociace veterinárních fakult a univerzit

EU – Evropská unie

HAP – hodnocení akademických pracovníků

IGA – Interní grantová agentura

ITA – Interní tvůrčí agentura

IVA – Interní vzdělávací agentura

MSP – magisterský studijní program

VETNEST – Středoevropská asociace veterinárních fakult

VETUNI – Veterinární univerzita Brno